



CIUTADANIA / CONSCIENCIACIÓ / DADES / GENERAL / LIDERATGE / POLÍTIQUES  
PÚBLIQUES / TRANSFORMACIÓ

## Ara és el moment de l'avaluació – Xavier Cuadras Morató i Marc Balaguer

🕒 20 d'octubre de 2020 👤 EAPC 💬 DEIXA UN COMENTARI



L'actuació dels poders públics per fer front a la pandèmia s'ha centrat tant a mirar de donar resposta a l'emergència mèdica que aquesta situació està generant com a tractar de mitigar els efectes econòmics i socials que la disminució de l'activitat provocada pel confinament està tenint sobre persones i empreses.

El fet de donar resposta a l'emergència sanitària i dedicar tots els mitjans públics a aspectes directament relacionats amb la recuperació social i econòmica podria tenir com a conseqüència possible l'ajornament de totes aquelles activitats relacionades amb l'avaluació de les polítiques

públiques, amb el pretext que, en les circumstàncies actuals, el que és important ara és lluitar contra la pandèmia amb tots els mitjans disponibles.

Davant d'aquests plantejaments, cal recordar que només avaluant les polítiques públiques es pot saber si efectivament responen als objectius als quals s'adrecen i en quina mesura i intensitat. Per tant, encara que sembli paradoxal, ajornar l'avaluació ara amb el pretext que cal centrar-nos a fer front a la pandèmia el que fa és precisament impedir saber si estem afrontant aquesta crisi de la forma més eficaç i eficient.

Per tant, en aquesta nova situació amb què convivim, tan sols avaluant les polítiques i les mesures que adoptem podrem generar coneixement sobre els nous problemes socials i si aquests problemes fan necessària una o una altra intervenció, o sobre el disseny òptim d'una política determinada, la seva posada en marxa o el seu impacte en el conjunt de la societat.

Així, en un moment com l'actual —en què apareixen noves problemàtiques i afloren noves necessitats—, l'avaluació de polítiques és l'única forma que tenim per caracteritzar-les, dimensionar-les i poder esbrinar com afecten a qui les pateix. Aquest coneixement és crucial per donar una resposta efectiva als nous problemes que sorgeixen.

Així mateix, a conseqüència de la voluntat de donar resposta a aquestes noves necessitats, han anat apareixent en temps rècord noves polítiques que es posen en marxa gairebé de forma immediata i que cal que tinguin dissenys coherents i teories del canvi sòlides i ben formulades.

Ara com ara, l'avaluació de les necessitats i del disseny té un paper fonamental per saber quines polítiques són, d'entre les moltes que s'estan proposant, les més adequades per donar resposta a les noves necessitats i assolir els objectius de les polítiques.

Alhora, és important analitzar com es posen en marxa aquestes polítiques. Les presses poden fer que en circumstàncies com les actuals no es tinguin en compte factors o barreres que facin que els efectes de la política no acabin arribant als seus destinataris objectius. Les avaluacions de la implementació ens permeten identificar si això realment està succeint i sota quins condicionants.

Finalment, és clau que, sempre que sigui possible, quan es posin en marxa les intervencions es pensi com es voldran avaluar. Això farà que les polítiques incorporin des del principi els elements necessaris per poder-les avaluar en el futur.

D'aquesta forma, l'avaluació genera coneixement útil per a la presa de decisions públiques.

La pandèmia actual, que s'ha convertit en un condicionant que determina les nostres vides, té lloc en un moment en què l'intercanvi d'informació a escala global és molt ràpid i gairebé en temps real. En conseqüència, avui podem saber quines mesures s'estan aplicant en diferents àmbits de l'Administració i en diferents llocs del món per fer front a aquesta situació.

De la mateixa manera que sabem quins són els laboratoris d'arreu del món que estan treballant per trobar la vacuna de la pandèmia i com ho estan fent, també hauríem de saber quines mesures s'estan adoptant en tots els països per esmorteir els efectes socials i econòmics d'aquesta pandèmia en

entorns semblants al nostre. Així mateix, també seria rellevant establir mecanismes que permetin saber si s'estan avaluant aquestes polítiques, com s'estan avaluant, quan estaran disponibles els resultats d'aquestes avaluacions i si seran útils per orientar l'adopció de polítiques públiques a casa nostra.

A més, en el context del Fons de Recuperació «Next Generation EU», es preveu un desenvolupament d'iniciatives i polítiques públiques amb un abast i una intensitat que no s'han vist mai des del final de la Segona Guerra Mundial, i l'avaluació pot tenir un paper clau per fer un bon ús d'aquests recursos.

Per tant, ara més que mai, és el moment de l'avaluació.

El compromís dels governs amb l'avaluació és el compromís amb les seves polítiques i amb el bon ús dels recursos públics.

El moment actual ens dona l'oportunitat d'incorporar l'avaluació avui com un element de coneixement i de millora del present i del futur, i no podem deixar passar aquesta oportunitat ni com a Administració ni com a societat.

### **Xavier Cuadras Morató**

President del Consell Rector d'Ivàlua – Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques

### **Marc Balaguer**

Director executiu d'Ivàlua

---

🔖 AVALUACIÓ, CORONAVIRUS, COVID-19, CRISI, DIRECCIÓ PÚBLICA, EMERGÈNCIA SANITÀRIA, INNOVACIÓ, MARC BALAGUER, PANDÈMIA, PLANIFICACIÓ RECURSOS PÚBLICS, POLÍTiques PÚBLIQUES, PRESSUPOSTOS PÚBLICS, XAVIER CUADRAS MORATÓ

ENTRADA PRÈVIA

**Jugar no és només cosa de mainada – Mercè Bernardo**

---

ENTRADA SEGÜENT

**Teletreball i nous usos del temps – Alexis Serra i Rovira**

Deixa un comentari

Cerca ...

## Subscriu-te!

[Subscripció al blog](#)

## Categories

Selecciona la categoria



## Darrers posts

[Els 10 articles més llegits del 2023](#)

L'Àrea de Sistemes d'Informació del CatSalut aposta per les metodologies àgils per al desenvolupament de productes – Maria Girona

Recerca *La governança del Codi ètic del servei públic de Catalunya. Fonaments i proposta.*  
L'experiència de participar com a mentor institucional en l'equip de recerca – Isidre Obregon

El padró, un deure que és un dret – Adam Majó Garriga

## Enllaços de l'Escola

[Web Escola d'Administració Pública de Catalunya](#)

[Blog de la Revista Catalana de Dret Públic](#)

[Blog de la Revista de Llengua i Dret](#)

## Segueix-nos a Twitter

[Els meus tuits](#)

## Etiquetes

**aprenentatge** comunicació dades obertes direcció pública Ester Manzano Peláez

**formació** gestió governança govern obert **innovació** Ismael Peña-López Jordi

Puigneró lideratge mentoria **Mònica Sabata** obrint finestres participació polítiques

públiques premis alfons ortuño **recerca serveis públics** smart city Smart City Expo World Congress

Tatiana Fernández tecnologia teletreball transformació digital **transparència** valors ètica

Barcelona: Escola d'Administració Pública de Catalunya

## Avís legal

D'acord amb l'article 17.1 de la Llei 19/2014, la **Generalitat de Catalunya** permet la reutilització dels continguts i de les dades sempre que se'n citi la font i la data d'actualització i que no es desnaturalitzi la informació (article 8 de la Llei 37/2007) i també que no es contradigui amb una llicència específica.

## PÀGINES

---

Informació

---

Informació i presentació de posts

---

Información y presentación de entradas

---

Information about and presentation of posts

---

Information et présentation de billets de blog

## ETIQUETES

---

aprenentatge comunicació dades obertes direcció pública Ester Manzano Peláez formació gestió  
governança govern obert **innovació** Ismael Peña-López Jordi Puigneró lideratge mentoria Mònica  
Sabata obrint finestres participació polítiques públiques premis alfons ortuño **recerca** serveis públics smart city  
Smart City Expo World Congress Tatiana Fernández tecnologia teletreball transformació digital **transparència**  
valors ètica

Powered by WordPress.com. de CrestaProject.