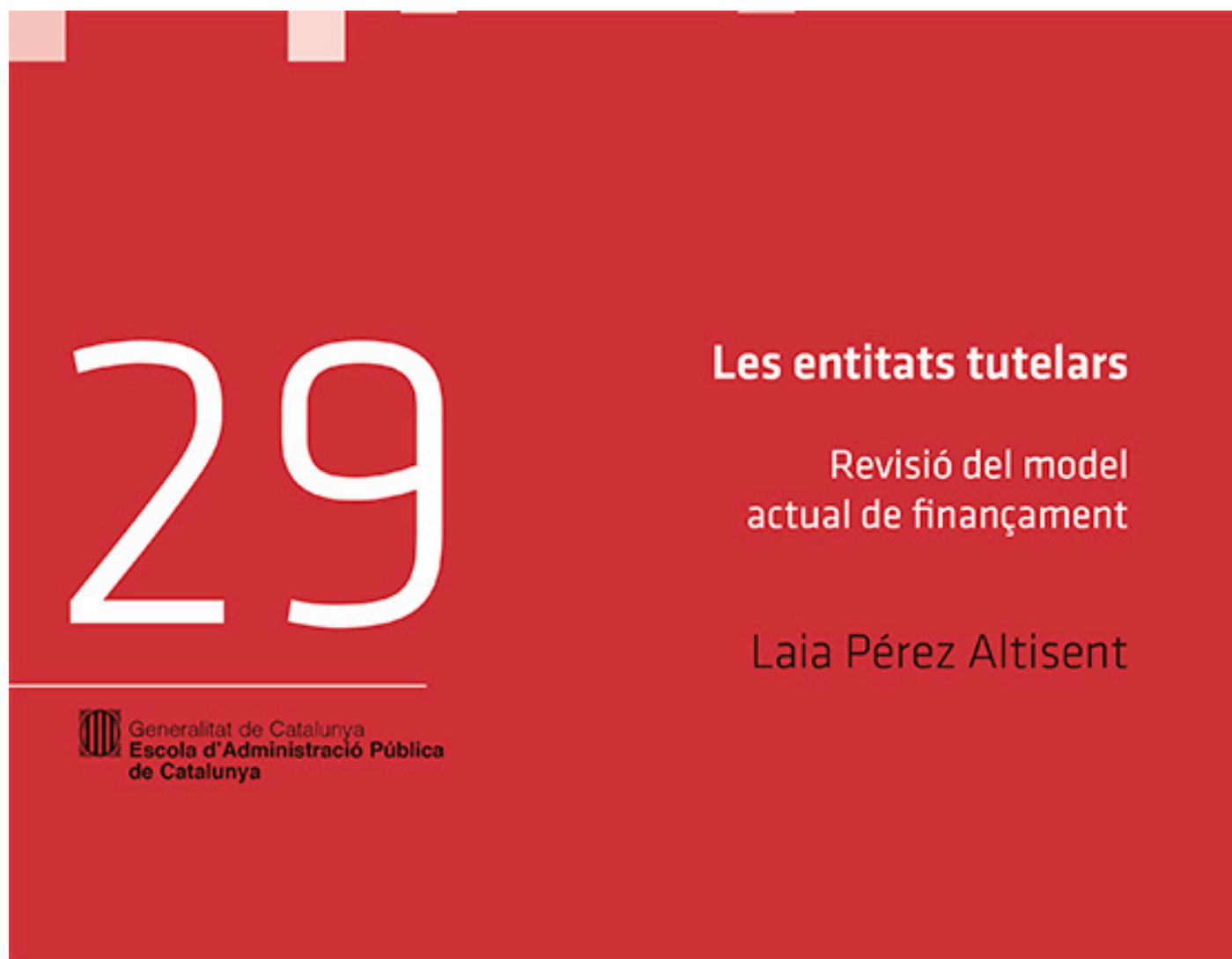


L'EAPC publica un estudi sobre la revisió del model de finançament de les entitats tutelars

30.11.2020 | 15:12



L'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) ha publicat el número 29 de la col·lecció Obres Digitals, *Les entitats tutelars. Revisió del model actual de finançament*. Es tracta d'un estudi de Laia Pérez Altisent, qui era, en el moment de fer el treball, la responsable de la Comissió d'Assessorament i Supervisió de les Persones Jurídiques sense Ànim de Lucre que tenen atribuïda la Tutela de Menors o Incapacitats, del Departament de Treball, Afers Socials i famílies de la Generalitat de Catalunya, i també alumna del Postgrau en Direcció i Gestió Públiques de l'EAPC.

El sistema de tuteles respon a un model privat pel qual les entitats tutelars són finançades pel Departament de Treball, Afers Socials i Famílies mitjançant una subvenció i d'acord amb uns mòduls específics que intenten donar resposta a les necessitats de la persona tutelada. Pérez pensa que aquest model ha quedat obsolet, i que el Departament necessita avaluar i explorar noves formes de finançament, com poden ser la concertació del servei, o bé l'actualització del sistema de mòduls d'acord amb la realitat actual.

Amb aquest estudi, l'autora vol revisar la relació administrativa entre les entitats tutelars i el Departament i també comprovar si el model de finançament de les entitats tutelars, basat en el sistema de la concertació social i la revisió de mòduls que determinen els diferents àmbits de suport, possibilita fer front a la responsabilitat que té el Departament de dotar de suport les persones que ho necessiten i potenciar en tot moment la seva autonomia.

Els objectius del treball són diversos: analitzar la regulació jurídica existent i les raons de fons que han portat a determinar la necessitat d'un nou model de finançament, estudiar la figura de la concertació social i la possibilitat d'aplicar-la com a model de finançament de les entitats tutelars i descriure com s'hauria de desenvolupar el model.

Conclusions i recomanacions

El treball confirma la hipòtesi inicial: el concert social pot resultar l'eina adequada per regular la relació administrativa del Departament amb les entitats tutelars. En l'àmbit administratiu, la concertació garanteix un disseny, una planificació i una avaluació del servei. Així mateix, permet la unificació i la protocol·lització de les estructures i les actuacions de les entitats, a les quals assegura un pagament regular, que ha de possibilitar més estabilitat i, per tant, una atenció millor a les persones. Pel que fa als aspectes econòmics, el model de concertació ha de permetre unificar entitats i assegurar-ne un grau més elevat d'eficiència per mitjà de la reducció dels costos indirectes i la inversió d'aquest estalvi en l'atenció directa.

Tanmateix, Pérez conclou que el model hauria de ser capaç de recollir l'eficiència social i econòmica, i procurar una transformació estratègica, que hauria de ser liderada pel Departament amb l'acompanyament de tots els agents afectats, per aconseguir el màxim de complicitats per a una aplicabilitat més extensa, i evitar així les possibles resistències, entenent que l'únic objectiu d'aquest treball ha de ser facilitar els suports necessaris per assegurar que les persones amb la capacitat modificada puguin desenvolupar amb plena garantia el seu projecte de vida.

L'autora és conscient que la creació d'una entitat pública podrà ser abordada en el moment en què hi hagi disponibilitat pressupostària per assumir aquests costos i voluntat política per provocar el canvi. Per aquest motiu posa èmfasi en el fet que un sistema de concertació hauria de facilitar que s'actualitzés i es prioritzés l'avaluació de la qualitat del servei, per tal de garantir transparència i rendició de comptes.

En definitiva, Pérez defensa la revisió del model de tutela del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies per adequar-lo als objectius definits en el Pla de govern de la XII legislatura, al Pla integral d'atenció a les persones amb trastorn mental i addiccions i, alhora, al Pla estratègic del Departament. Considera que el Departament ha de liderar un canvi en la relació administrativa que regula el finançament de les entitats tutelars. L'autora acaba reconeixent que amb el treball ha pres consciència de la complexitat del projecte i de la molta feina que queda encara per fer en aquest àmbit.

El Potsgrau en Direcció i Gestió Públiques de l'EAPC aposta per un enfocament multidisciplinari i aborda temàtiques com l'entorn polític i social, els models de gestió pública i la governança, les polítiques públiques i el desenvolupament d'habilitats directives des d'un punt de vista ètic i basat en el comportament responsable dels comandaments públics. Compta amb un claustre del món acadèmic universitari combinat amb reconeguts professionals del sector públic, es basa en una formació eminentment pràctica, en l'aprenentatge experiencial i entre iguals.

El treball pretén examinar tant la relació administrativa entre les entitats tutelars i el Departament de Treball, Afers Socials i Famílies, com el sistema de finançament, i determinar l'oportunitat d'aplicar el model de concertació social al servei de tutela

Enllaços relacionats

- ❖ **[Les entitats tutelars. Revisió del model actual de finançament](#)**