

L'Escola ofereix més de 100 activitats formatives per al personal directiu i comandaments intermedis per al 2021

27.01.2021 | 08:00



La sub-direcció General de Recerca i Formació en Alta Direcció de l'Escola ha dissenyat per al 2021 un pla de formació amb 107 activitats formatives, 2.818 hores lectives i una oferta de 9.057 places adreçat a alts càrrecs, personal directiu, comandaments intermedis, tant de l'Administració de la Generalitat, com de l'Administració local i el sector públic. A continuació resumim les línies bàsiques d'aquest pla, que també inclou un cicle per al personal de les secretaries dels alts càrrecs de l'Administració de la Generalitat i les activitats del tercer cicle.

Alts càrrecs i personal directiu

L'any 2021 suposa la consolidació del Pla de desenvolupament directiu, que va començar a desplegar-se el 2018 amb la posada en marxa del mòdul dedicat a la definició de polítiques públiques, seguint l'any 2019 amb el mòdul sobre governança, ètica i integritat, i el 2020 amb el mòdul de comunicació pública. L'any 2021 es treballa, per una banda, en el disseny de tres nous mòduls: planificació estratègica, treball per objectius i gestió de recursos. Per altra banda, se n'ofereixen tres més: innovació i transformació digital, gestió de la governança i definició de polítiques públiques.

Aquest any s'iniciarà un projecte d'acompanyament al desenvolupament d'equips i persones, que neix amb la voluntat d'acompanyar el personal directiu i els seus equips en aquest nou context laboral, social, polític i econòmic, tenint en compte els reptes de futur que se'n deriven, a través d'una proposta personalitzada basada en les necessitats reals del seu dia a dia.

Per complementar el Pla de desenvolupament, enguany continua la Ruta directiv@, un espai temàtic que canvia semestralment i que tractarà sobre el tema del teletreball al primer semestre i sobre la innovació en l'àmbit de l'Administració al segon.

Per altra banda, per acompanyar al personal de nova incorporació s'ha procedit a l'actualització de la Guia d'acollida, en un format multimèdia interactiu, i la preparació de tres píndoles formatives breus sobre organització, recursos humans i recursos econòmics, per tal de situar, de manera àgil i efectiva, l'alt càrrec en el context de l'Administració. Se segueixen programant entrenaments personalitzats en diferents habilitats directives, d'acord amb les necessitats i l'agenda pròpia de cada persona directiva.

Un dels projectes estratègics del 2021 és el Programa per al desenvolupament de la cultura de la innovació a les administracions públiques. Aquest Programa inclou el Pla de formació d'innovació, basat en el Marc competencial del perfil innovador a les administracions públiques, publicat l'any 2020 dins la col·lecció "Eines per als recursos humans" de l'EAPC, una col·laboració entre l'EAPC, la Secretaria d'Administració i Funció Pública

(Innogen), i el Tecnocampus. Aquest Pla de formació ha dissenyat un sistema de continguts formatius que facilitaran el desenvolupament de les capacitats implicades en el comportament innovador d'una manera sistèmica a través de 8 itineraris que desenvoluparan les capacitats clau següents: creativitat, autoorganització, aprenentatge autònom, comunicació, treball en equip, capacitat de fer xarxa, assumpció i gestió de riscos, i captació de tendències.

Comandaments intermedis

Aquest 2021 l'Escola desenvolupa un nou programa de mentoria per a caps de servei. Amb aquest programa d'aprenentatge entre iguals s'espera disposar d'una bossa important de mentors per afrontar els grans reptes del present i aconseguir una Administració oberta, digital i eficient.

Les activitats per cobrir les necessitats dels comandaments intermedis d'enguany estan agrupades en les següents línies d'aprenentatge: noves maneres de treballar, direcció de persones i lideratge, recursos per als comandaments, noves metodologies *agile* i ètica pública.

L'Escola segueix apostant pel format de píndola d'autoaprenentatge en línia per donar accés al personal que ocupa càrrecs de comandament a continguts del seu interès de manera flexible, àgil i sintètica. Les noves propostes que seguiran en actiu durant el 2021 són: *Learnagility*, Creativitat per innovar i Avaluació d'equips.

A banda, els comandaments intermedis també tenen accés a bona part de les activitats programades per al personal directiu.

Personal de les secretaries dels alts càrrecs

L'Escola segueix amb l'itinerari formatiu adreçat al personal que presta serveis en les secretaries dels alts càrrecs de la Generalitat de Catalunya. L'itinerari es compon de píndoles individuals, de 2 hores de duració, sobre temàtiques diverses relacionades amb les tasques habituals d'aquest personal. Cadascuna d'aquestes píndoles es pot cursar de forma independent.

El cicle, que va començar el 2019 tractant temes com el protocol, l'administració electrònica, com afrontar converses difícils, l'Outlook o el procediment administratiu i els òrgans col·legiats, segueix aquest 2021 amb temàtiques com l'organització de la documentació administrativa i l'arxiu digital, la ciberseguretat, les agendes i els grups d'interès, així com les eines de redacció.

Tercer Cicle

Entre els títols propis hi ha el Postgrau en Direcció i Gestió Públiques, del qual enguany comença una edició a Barcelona, en col·laboració amb Tecnocampus Mataró (UPF), i la segona edició del Màster en Direcció Pública, en col·laboració amb la UOC, amb un disseny renovat i en estreta relació amb el Pla de Desenvolupament Directiu, abans esmentat.

A més, l'Escola participa en diferents màsters i postgraus, en col·laboració amb les universitats catalanes com el Postgrau en Polítiques d'igualtat, el Postgrau en Ocupació Pública, el Postgrau en Facility Management, el Postgrau en Administració Digital i Govern Obert Girona, el Postgrau en Polítiques d'Habitatge i el Màster en Gestió Pública.

Més de 2.800 hores lectives i més de 9.000 places configuren l'oferta per al personal directiu i de comandament, incloent-hi l'Administració local, el sector públic i les activitats de tercer cicle

Enllaços relacionats

- [Pla d'activitats 2021: directiva, comandaments i tercer cicle](#)
- [Formació directiva](#)
- [Formació per a comandaments intermedis](#)
- [Formació per al personal de les secretaries dels alts càrrecs](#)
- [Tercer cicle](#)