



**Memòria de l'Escola
d'Administració Pública
de Catalunya
2015**



© Generalitat de Catalunya
Escola d'Administració Pública de Catalunya
Girona, 20
08010 Barcelona

Primera edició: maig 2016

Escola d'Administració Pública de Catalunya

Les funcions de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) s'articulen al voltant de tres eixos competencials: formació, selecció i recerca.

Quant a la formació, cal remarcar els aspectes d'innovació i millora de la gestió pública a l'Administració de la Generalitat i a les administracions locals de Catalunya, i de formació d'empleats i directius públics per fer compatible la millora de les capacitats i habilitats dels empleats públics amb els valors públics i institucionals que contribueixin a definir uns valors institucionals propis per a la Generalitat de Catalunya i per a la resta d'administracions catalanes, alhora que incrementin les capacitats institucionals del país.

Quant a la selecció, cal garantir que es basi en els principis d'igualtat, mèrit, capacitat i publicitat, que segueixi criteris d'objectivitat i que tot el sistema selectiu s'orienti a determinar la idoneïtat dels aspirants en relació amb el contingut del lloc de treball que s'ha d'ocupar, amb criteris d'eficàcia i d'eficiència, amb la finalitat de nodrir l'Administració de la Generalitat dels millors empleats per a la prestació dels serveis públics.

Quant a la recerca, cal promoure i donar suport a la innovació en l'àmbit de les administracions públiques; establir un sistema de foment que permeti una recerca externalitzada, en col·laboració amb els equips interns que configuri l'EAPC, com l'equip d'especialistes del país en matèria d'Administració pública i un agent destacat de divulgació; establir la metodologia de treball transversal, mitjançant l'enfortiment de les xarxes territorials en què l'Escola està immersa. I, alhora, incorporar els aspectes d'internacionalització de l'EAPC perquè esdevingui un referent a Espanya, a Europa i a Amèrica i perquè els valors propis es puguin compartir amb altres administracions públiques.

1. Estructura, organització i mitjans

1.1. Organigrama

Escola d'Administració Pública de Catalunya ¹ Montserrat de Vehí i Torra (fins al 24.6.2015) Meritxell Masó i Carbó (des del 25.6.2015)	Subdirecció General de Recerca i Gestió Margarida Abella i Mestanza (fins al 31.7.2015) Lluís Bertran Saura (des de l'1.8.2015)	Servei de Recerca, Documentació i Publicacions Mireia Plana i Franch
		Servei de Gestió Administrativa i Règim Interior Sandra Soria Carril
		Àmbit Tècnic de Dades Daniel Garcia Casado
		Àmbit de Tecnologies i Gestió del Coneixement Cristina Marí Casellas
	Subdirecció General de Formació i Suport a la Selecció Vacant (fins al 30.6.2015) Sylvia Alonso Codina (des de l'1-7-15)	Servei de Formació i Selecció per a l'Administració Local Magda Castro i Masalies
	Àrea de Processos de Selecció Eulàlia Pla i Rius	Servei de Formació Contínua i Suport a la Selecció Lluís Ràfols Ràfols
	Responsable d'Innovació i Qualitat en la Formació Sylvia Alonso i Codina (fins al 30.6.2015)	
	Responsable de Cooperació Institucional Joaquim Fernández Martínez	
	Analista de programes de tercer cicle Pere Camino Pons	

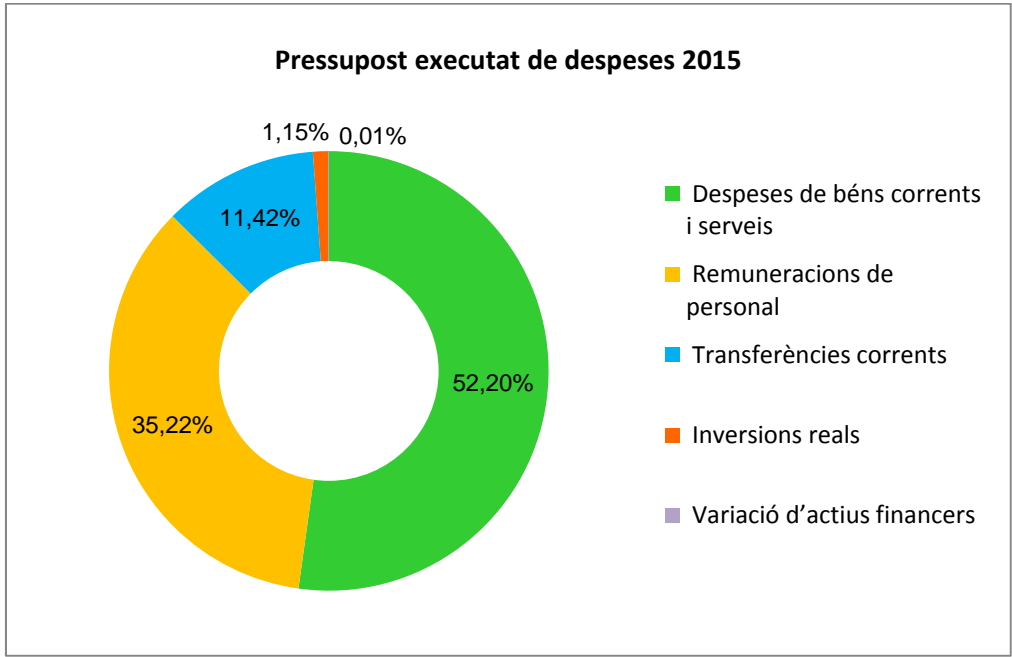
¹ D'acord amb el Decret 407/2011, de 15 de novembre, de reestructuració de l'EAPC, i el Decret 184/2013, de 25 de juny, de reestructuració del Departament de Governació i Relacions Institucionals

1.2. Seus i adreces

<p>Barcelona</p> <p>C. de Girona, 20 08010 Barcelona Tel. 93 567 23 23 Fax 93 567 23 50 eapc@gencat.cat</p>	<p>Girona</p> <p>Edifici de la Generalitat, planta 3a Pl. Pompeu Fabra, 1 17002 Girona Tel. 872 97 51 70 girona.eapc@gencat.cat</p>
<p>Lleida</p> <p>C. de Lluís Companys, 1, 1r 25003 Lleida Tel. 973 27 00 33 Fax 973 70 35 09 lleida.eapc@gencat.cat</p>	<p>Tarragona</p> <p>C. de Sant Francesc, 3 43003 Tarragona Tel. 977 24 52 49 Fax 977 23 65 38 tarragona.eapc@gencat.cat</p>
<p>Terres de l'Ebre</p> <p>C. de Montcada, 23 (Palau Abària) 43500 Tortosa Tel. 977 44 12 34 Fax 977 51 05 30 terres-ebre.eapc@gencat.cat</p>	

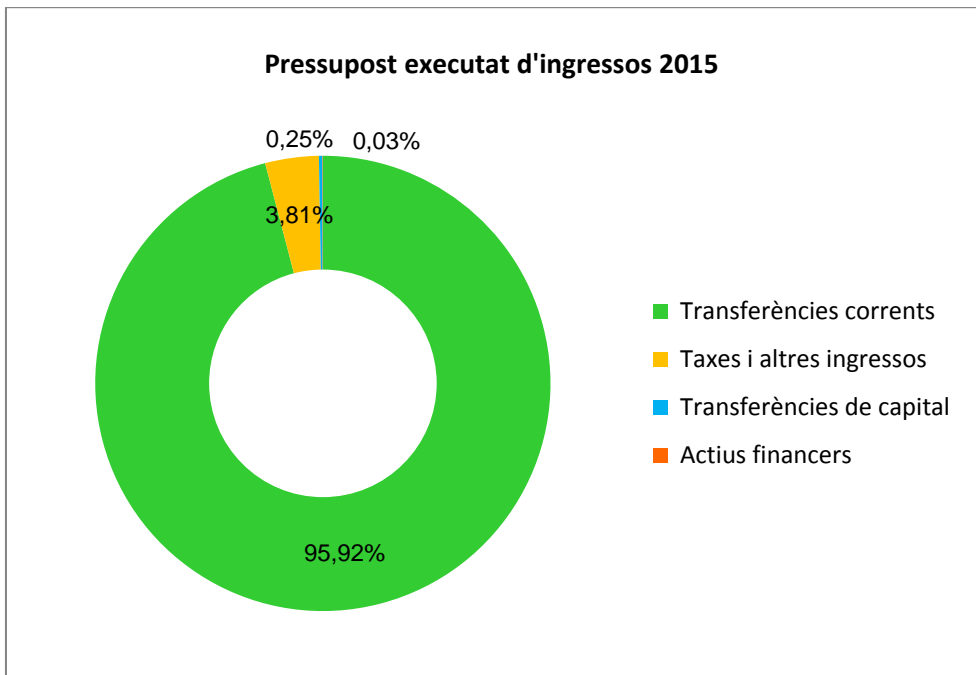
1.3. Pressupost

Pressupost executat de despeses 2015 de l'EAPC			
Capítol	Descripció	Pressupost executat	% sobre el total
2	Despeses de béns corrents i serveis	4.673.621,87 €	52,2%
1	Remuneracions de personal	3.153.201,29 €	35,2%
4	Transferències corrents	1.022.789,34 €	11,4%
6	Inversions reals	102.865,51 €	1,1%
8	Variació d'actius financers	550,00 €	0,01%
Total		8.953.028,01 €	100,0%



Pressupost executat d'ingressos 2015 de l'EAPC

Capítol	Descripció	Pressupost executat	% sobre el total
4	Transferències corrents	9.769.480,46 €	95,9%
3	Taxes i altres ingressos	387.858,50 €	3,8%
7	Transferències de capital	25.000,00 €	0,2%
8	Actius financers	2.881,42 €	0,03%
Total		10.185.220,38 €	100,0%



1.4. Personal

Nombre d'expedients:

- Nombre d'expedients de reconeixement de triennis: 37 persones
- Nombre d'expedients de reconeixement de serveis prestats: 4 expedients

Provisió de llocs:

- Personal funcionari:
 - o Pel sistema de concurs específic de mèrits i capacitats: 3 llocs (gestió de 2 convocatòries)
 - o Pels sistemes extraordinaris de provisió (comissió de serveis, encàrrec de funcions...): 13 llocs
- Personal interí: 14 nomenaments

Altres dades:

- Jubilacions: 3 (1 anticipada i 2 per edat)
- Graus personals: 6 resolucions de consolidació
- Règim d'incompatibilitats: 2 resolucions d'autorització d'activitats
- Jornada i horaris: 5 calendaris laborals, 15 resolucions d'horari especial
- Dietes, assistències i indemnitzacions: 526 lots
- Nombre d'expedients de gestió de permutes: 12 expedients
- Nombre d'expedients de transferències de crèdits: 2 expedients

1.5. Òrgans de govern

1.5.1 Consell Rector

Actualment, el Consell Rector està format per 33 membres.

- Membres nats (5):
 - Sra. Joana Ortega i Alemany. Vicepresidenta del Govern i consellera de Governació i Relacions Institucionals. Presidenta (fins a juny de 2015). La substitueix la Sra. Meritxell Borràs i Solé, consellera de Governació i Relacions Institucionals.
 - Sra. Susanna Bouis Gutiérrez. Directora general de Funció Pública. Vicepresidenta.

- Sr. Jordi Souto i Andrés. Director general d'Administració Local. Vocal (fins a juny de 2015). El substitueix la Sra. Montserrat Mundi i Mas.
 - Sra. Montserrat de Vehí Torra (fins a juny de 2015). Directora de l'EAPC. Vocal. La substitueix la Sra. Meritxell Masó Carbó. Directora de l'EAPC i Secretària d'Administració i Funció Pública del Departament de Governació i Relacions Institucionals.
 - Sr. Lluís Jofre Roca (fins a novembre de 2015). Director general d'Universitats. El substitueix Josep Pallarès Marzal. Vocal.
- Alts càrrecs de diferents departaments de la Generalitat de Catalunya (3):
 - Sr. Àngel Egea Llanés (fins a desembre de 2015). Director de serveis del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca, Alimentació i Medi Natural. El substitueix Raquel Sistaré Lanas.
 - Sr. Josep Xavier Hernández Moreno. Director del Centre d'Estudis Jurídics i Formació Especialitzada (CEJFE) (fins a desembre de 2015). El substitueix la Sra. Bibiana Segura Cros.
- Representants de les entitats associatives dels ens locals legalment constituïdes a Catalunya (7):
 - Sr. Josep R. Fuentes i Gasó. Associació Catalana de Municipis (ACM)
 - Sra. Rosa Maria Perelló Escoda. ACM
 - Sr. Manel Vila i Valls. ACM
 - Sra. Carme Carmona Pascual. Federació de Municipis de Catalunya (FMC)
 - Sr. Manel Llord de Cara. FMC
 - Sr. Pere Prat Boix. FMC
 - Sr. Xavier Boltaina Bosch. FMC
- Representants dels sindicats i les associacions de funcionaris més representatius a Catalunya en l'àmbit de l'Administració pública (5):
 - Sr. Joaquim Martínez i Lorente. UGT
 - Sr. Carles Villalante i Sirvent. UGT
 - Sr. Xesús B. González López. CCOO
 - Sra. Silvia Cegarra Lascorz. CCOO
 - Sra. M^a Carmen Navarro Soberbio. CCOO (fins a desembre de 2015) i la substitueix Teresa Romeu Casanovas i el Sr. Francesc Carnota Mínguez com a suplent de la Sra. T. Romeu
- Representants de cadascuna de les universitats de Catalunya (8):
 - Sr. Francesc Solé Parellada. Universitat Politècnica de Catalunya

- Sr. Carles Abellà Ametller. Universitat de Girona (fins a desembre de 2015). El substitueix el doctor Jordi Ferré Beltran.
 - Sr. Joaquim Brugué Torruella. Universitat Autònoma de Barcelona
 - Sr. Mario Ruiz Sanz. Universitat Rovira i Virgili
 - Sr. David Sancho Royo. Universitat Pompeu Fabra
 - Sr. Jesús Tricàs Preckler. Universitat Ramon Llull (fins a desembre 2015) . El substitueix el Sr. Lluís Miravittles Jover
 - Sra. Maria Teresa Areces Piñol. Universitat de Lleida
 - Sr. Jordi Matas Dalmases. Universitat de Barcelona
- Experts de prestigi reconegut en el camp de l'Administració pública (6):
 - Sr. Francisco Longo Martínez. ESADE
 - Sr. Xavier Altarriba Mercader. Institut de Prospectiva i Anàlisi de la Realitat Social, Krebs
 - Sra. Maria Jesús Montoro Chiner (fins a desembre de 2015). Universitat de Barcelona
 - Sr. Joan Subirats Humet. Universitat Autònoma de Barcelona
 - Sra. M.Teresa Areces Piñol, Universitat Pompeu Fabra
 - Secretària del Consell Rector:
 - Sra. Margarida Abella Mestanza (fins a juliol de 2015). Subdirectora general de Recerca i Gestió de l'EAPC. La substitueix el Sr. Lluís Bertran i Saura

Reunions anuals: el Consell Rector es va reunir el 10 de juny i el 18 de desembre, en sessions ordinàries.

1.5.2. Comissió Paritària de Formació Local de Catalunya

<u>Càrrec a la CPFLC</u>	<u>Entitat representada</u>	<u>Nom i cognoms</u>	<u>Càrrec d'origen</u>
Presidenta	EAPC	Montserrat de Vehí i Torra (fins 25_6_2015)	Directora de l'EAPC
Presidenta	EAPC	Meritxell Masó i Carbó (des de 25_6_2015)	Directora de l'EAPC i Secretària d'Administració i Funció Pública
Secretària	EAPC	Margarita Abella Mestanza (fins 31_7_2015)	Secretària del CR de l'EAPC / Subdirectora general de Recerca i Gestió
Secretari	EAPC	Lluís Bertran Saura (des de 1_8_2015)	Secretari del CR de l'EAPC / Subdirector general de Recerca i Gestió
Secretària suplent	EAPC	Magda Castro Masalias	Cap del Servei de Formació i Selecció per a l'Administració Local - EAPC

Vocal	GRI - DGAL	Jordi Souto Andrés	Director General d'Administració Local del Departament de GRI
Vocal	GRI - DGAL	Montserrat Mundi Mas	Directora General d'Administració Local del Departament de GRI
Vocal	ACM	Marc Pifarré	Secretari General de l'Associació Catalana de Municipis (ACM)
Vocal	ACM	Francesc Colomé i Tena	Alcalde de Les Franqueses
Vocal	FMC	Juan Ignacio Soto Valle	Secretari General de la Federació Catalana de Municipis (FMC)
Vocal	FMC	David Rodríguez (Eugènia Revilla. Suplent, a vegades)	Vicepresident de la FMC / Alcalde de Solsona
Vocal	CCOO	Serafín Blanco Moreno	Sector d'Administració Local
Vocal	CCOO	Merche Fernández Ruzafa	Sector d'Administració Local
Vocal	CCOO	Gabriel Tinoco Ortiz	Coordinador del Sector d'Administració Local
Vocal	UGT	José Antonio Fernández Cáceres	----
Vocal	UGT	Joaquim Martínez Lorente	----
Vocal	UGT	Carles Villalante Sirvent	Secretari de Política Institucional de la FSP – UGT de Catalunya

2. Recerca (objectiu estratègic 2.3: millorar la recerca de l'EAPC al servei de les administracions públiques catalanes)

2.1. Promoció i publicació de treballs de recerca

Mitjançant la [Resolució GRI/ 2164 /2015](#) es va fer pública l'adjudicació dels treballs de recerca previstos a la [convocatòria \(Resolució GRI/2711/2014\)](#) publicada a finals de 2014, per un valor de 70.000 euros.

La finalitat d'aquesta convocatòria és promoure la recerca bàsica i l'aplicada, sota criteris de qualitat i excel·lència, que es duu a terme a les universitats i en altres centres de recerca, i vetllar, alhora, perquè s'apliquin els resultats de millora i d'innovació en l'organització i l'activitat administrativa, i perquè n'augmenti la qualitat dels serveis. En concret, fomentar treballs de recerca originals i inèdits en l'àmbit de la gestió pública, el

dret públic, l'organització administrativa, l'economia del sector públic i la funció pública, tenint en compte les línies de recerca prioritàries de l'Escola, que estableix la convocatòria.

L'Escola té signat un conveni amb l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR) per a la gestió de la convocatòria. L'AGAUR ha fet l'avaluació final, mitjançant experts independents, dels projectes preseleccionats per una comissió tècnica de deu membres formada per personal de l'EAPC i d'altres departaments de la Generalitat.

S'hi van presentar 29 sol·licituds. Totes es van admetre.

Composició de la comissió tècnica de selecció

Sra. Margarita Abella Mestanza, subdirectora general de Recerca i Gestió de l'EAPC
Sra. Sandra Soria Carril, cap del Servei de Gestió Administrativa i Règim Interior de l'EAPC
Sra. Magda Castro i Masalias, cap del Servei de Formació i Selecció per a l'Administració Local de l'EAPC
Sr. Lluís Ràfols i Ràfols, cap del Servei de Formació Contínua i Suport a la Selecció de l'EAPC
Sr. Pere Camino Pons, analista de programes de tercer cicle de l'EAPC
Sra. Sylvia Alonso Codina, responsable d'Innovació i Qualitat en la Formació de l'EAPC
Sr. Josep Ramon Morera i Balada, cap del gabinet tècnic del Departament de Salut
Sra. Susanna Bonastre i Soler, cap del gabinet tècnic del Departament d'Economia i Coneixement
Sr. Jordi Graells Costa, responsable de Continguts i Innovació de la Direcció General d'Atenció Ciutadana i Difusió del Departament de la Presidència
Sra. Núria Espuny Salvadó, cap de l'Àrea de Qualitat i Millora de Processos de l'Oficina de Processos i Administració Electrònica del Departament de Governació i Relacions Institucionals
Sr. Josep Maria Nin Lumbarres (suplent, en substitució de la Sra. Sandra Soria), cap de la Secció de Suport a la Formació de l'EAPC

Projectes adjudicats en la convocatòria d'ajuts 2015 a treballs de recerca

Nom del projecte	Responsable	Centre d'adscripció	Import adjudicat
L'ocupació pública en context de crisi econòmica: estudi comparatiu de l'evolució de l'ocupació pública a Catalunya, Espanya i a la Unió Europea	Francisco Longo Martínez	Universitat Ramon Llull	10.000 €
Votacions electròniques: una eina de gestió pública per a la millora de la qualitat democràtica i la participació política	Jordi Barrat Esteve	Universitat Rovira i Virgili	10.000 €
Transparència, publicitat, rendició de comptes i govern obert aplicades a una Administració tributària del segle XXI	José Antonio Noguera Ferrer	Universitat Autònoma de Barcelona	10.000 €
Polítiques locals innovadores en contextos de crisi i austeritat: experiències en els petits i mitjans municipis de les comarques de Girona	Joaquim Brugué Torruella	Universitat de Girona	9.500 €
Indicadors d'e-government per al foment del creixement: com es posiciona Catalunya dins d'Europa?	Maria Pujol Jover	Universitat Oberta de Catalunya	9.500 €

La responsabilitat patrimonial de l'Administració: motiu de sobreoferta dels partenariats publicoprivats?	Daniel Albalade del Sol	Universitat de Barcelona	9.400 €
El repte de la transparència en la gestió pública de l'urbanisme	Gemma Carreras	Geis Universitat de Girona	5.825 €

El mes d'octubre el Servei de Recerca, Documentació i Publicacions va organitzar una sessió oberta amb els set grups adjudicatari per tal que poguessin presentar conjuntament els respectius projectes de recerca que s'hauran de lliurar el mes de juny de 2016.

Al desembre s'ha publicat la [Resolució GRI/2734/2015](#), de 20 de novembre (DOGC núm. 7009), de convocatòria d'adjudicació de treballs de recerca per al 2015. S'han rebut 22 sol·licituds.

Cal destacar, d'entre les activitats realitzades en relació amb aquests treballs de recerca, les següents:

- 28 d'octubre: el grup de recerca dirigit per Sergio Nasarre, adjudicatari de la convocatòria 2013, va presentar els resultats del seu treball a la [Jornada sobre la gestió dels habitatges públics buits](#).
- 26 de novembre: es va presentar a l'EAPC l'estudi [Reptes de la gestió i la planificació del sistema català de recerca i innovació: una visió europea](#), dirigit per la doctora Laura Díez, que va ser adjudicatària de la convocatòria de 2013 i que ha estat publicat a la col·lecció Estudis de Recerca Digitals de l'EAPC.

A més de les activitats pròpies de l'àmbit de la recerca, detallades a l'epígraf corresponent, altres actuacions rellevants del Servei han estat les següents:

2.2. Edició de revistes científiques

2.2.1. Publicacions periòdiques

- *Revista de Llengua i Dret – Journal of Language and Law*

Se n'han editat els números 63 i 64. Cal destacar l'esforç que s'ha dut a terme per tenir la *Revista* ben posicionada, la qual cosa ha fet que la revista continuï sent a SCOPUS i mantenint el segell de qualitat de la Fundació Espanyola per a la Ciència i la Tecnologia (FECYT).

A més, fa dos anys de la posada en marxa del blog de la revista. Durant el 2015, s'hi han publicat un total de 42 articles que han obtingut més de 19.000 lectures.

- *Revista catalana de dret públic*

Se n'han editat els números 50 i 51. De cadascun dels números s'ha fet una conferència d'un expert en alguna de les matèries relacionades amb la revista:

- [Conferència de presentació](#) del número 49 de la *Revista catalana de dret públic*: «Transparencia y derecho de acceso a la información pública. Algunas

reflexiones en torno al derecho de acceso en la Ley 19/2013, de transparencia, acceso a la información y buen gobierno», a càrrec de José Luís Piñar Mañas, catedràtic de dret administratiu a la Universidad CEU San Pablo. Va tenir lloc el 20 d'abril a la Facultat de Dret de la Universitat de Barcelona.

- [Conferència de presentació](#) del número 50 de la *Revista catalana de dret públic*: «Els reptes de la democràcia a Europa Central i de l'Est», a càrrec de Hanna Suchocka, exprimera ministra de Polònia. Va tenir lloc el 6 de novembre a la seu de l'EAPC.

Cal destacar l'esforç que s'ha dut a terme per tenir la *Revista catalana de dret públic* ben posicionada, la qual cosa ha fet que la revista continuï gaudint del [segell de qualitat de la Fundació Espanyola per a la Ciència i la Tecnologia](#) (FECYT).

El blog de la Revista ha publicat 81 articles i ha obtingut més de 44.000 lectures.

2.2.2. Publicacions no periòdiques

- *Escola Innovació*

És el butlletí de la funció directiva de l'Escola, en format digital i obert a tothom. Durant el 2015 se n'han publicat dos números:

- Núm. 34, que dóna a conèixer les conclusions més importants del Congrés de Govern Digital, realitzat els dies 21 i 22 de gener de 2015 al Palau de Congressos de Barcelona.
- Núm. 35, dedicat íntegrament a la figura de Francesc Solé Parellada, estudiós de la gestió pública.

Els butlletins Escola Innovació han rebut enguany més de 3.000 visualitzacions i gairebé 500 descàrregues en PDF o ePub; els vídeos de les entrevistes, publicats al canal EAPC de YouTube, han rebut unes 900 visualitzacions.

2.3. Altres publicacions

Obres publicades per l'EAPC el 2015			
Títol	Autoria	Col·lecció	Format
<i>Casos de éxito en redes sociales digitales de las administraciones públicas</i>	J. Ignacio Criado i Francisco Rojas	Obres Digitals, núm. 20	PDF / EPUB
<i>Vademècum de política municipal: com governar un ajuntament</i>	Rafael Jiménez Asensio	Vària	PDF
<i>Transparència, accés a la informació pública i bon govern a Catalunya</i>	Agustí Cerrillo i Juli Ponce	Coedició amb la UOC	Paper
<i>Premis Alfons Ortuño, segona edició</i>	EAPC	Vària	PDF / EPUB
<i>Reptes de la gestió i la planificació del sistema català de recerca i innovació: una visió europea</i>	Laura Díez Bueso et al.	Estudis de Recerca Digitals, núm. 11	PDF / EPUB

2.4. Biblioteca

La Biblioteca de l'EAPC és el centre documental de la Generalitat i està formada per 66 equipaments bibliotecaris. Aquest grup de biblioteques i centres de documentació s'organitza en la Xarxa de Biblioteques Especialitzades de la Generalitat de Catalunya (XBEG). El Departament de Cultura, a través del Servei de Biblioteques, desenvolupa la competència de cap de la Xarxa i proporciona els recursos, serveis, suport tècnic, assessorament i formació necessaris per al bon funcionament del conjunt d'equipaments bibliotecaris.

Dades de la Biblioteca de l'EAPC		
Concepte	Indicador	Valor
Recursos	Pressupost	11.998,74 €
	Despesa en llibres	7.193,72 €
	Despesa en revistes	4.805,02 €
	Personal	1
	Hores d'obertura setmanal	32
Resultats	Préstecs	1.437
	Còpies d'articles de revista	945
	Informació i referència	373
	Llibres consultats en sala	208
	Revistes consultades en sala	57
	Ús dels ordinadors (hores)	81
	Reprografia	2.510
Usuaris	Usuaris visitants	878
	Registres d'usuaris	773
	Usuaris actius (préstec)	174
	Usuaris actius (còpies d'articles)	146
Fons documental	Fons de monografies (inventari)	8.620
	Registres d'exemplars	9.601
	Registres bibliogràfics	8.605
	Fons de publicacions periòdiques	278
	Llibres de compra	231
	Subscripcions de compra	21
Difusió	Butlletins de sumaris	6
	Butlletins de novetats	6
	Subscripcions als butlletins	1.496

2.5. Cooperació institucional

La cooperació institucional de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, que inclou també l'àmbit internacional, més enllà de les actuacions concretes dels diferents serveis i unitats de l'Escola en aquest sector, constitueix una eina de la direcció i de totes les unitats en l'àmbit de les relacions externes i internacionals de l'Escola per a la seva projecció exterior i intercanvi de coneixement, seguint les prioritats estratègiques de l'Escola i en línia amb les prioritats del Govern.

Les actuacions de cooperació institucional de l'Escola que s'han dut a terme al llarg de 2015 han estat les següents:

PROJECTE ARLEM en Capacity Building:

Existeix un Consorci virtual no formalitzat entre l'Agència Alemanya de Cooperació (GIZ), l'associació de ciutats de la Mediterrània (Medcités), l'Agence des Villes et Territoires Méditerranéens Durables (AVITeM, Marsella) i l'EAPC per dur a terme un projecte en Capacity Building per al Desenvolupament Local en ciutats mediterrànies de la riba sud. Al Workshop UPFI (Urban Projects Finance Initiative) que es va dur a terme a la seu del Palau de Pedralbes de la Unió per a la Mediterrània (09/06/2015), es va presentar breument el projecte. Actualment és en fase de redefinició.

- Reunió a Barcelona dels partners catalans (DG Exteriors, Aj. Barcelona, EAPC i Medcités) prèvia a la reunió del Consorci, el 8 de gener de 2015.
- Reunió a Barcelona del Consorci virtual projecte ARLEM a la Zona franca, seu del secretariat de Medcités, el 9 de gener de 2015.
- Reunió a Marsella, seu de l'AVITEM, del Consorci virtual projecte ARLEM, el 13 de febrer de 2015.
- Reunió a Brussel·les del Consorci virtual amb el secretariat de l'ARLEM, el 2 de març de 2015.
- Reunió a l'Escola entre la Directora, el delegat permanent del Govern de la Generalitat davant la UE i la DG d'Exteriors, el 8 de setembre de 2015.
- Reunió bilateral a l'EAPC entre AVITEM Marsella i EAPC, el 14 de desembre de 2015.

Projecte ARLEM i la UpM, UNIÓ PER LA MEDITERRÀNIA:

L'Escola va participar en la presentació del projecte ARLEM en Capacity Building, a l'UPFI (Urban Projects Finance Initiative), Workshop que es va dur a terme el 9 de juny al Palau de Pedralbes a Barcelona, seu de la Unió per a la Mediterrània.

PLA CATALUNYA MARROC:

- Assistència a la presentació del Pla Catalunya Marroc a Palau, l'11 de febrer de 2015.

- Visita oficial al Cònsol del Regne de Marroc al Consolat a Barcelona, el 18 de febrer de 2015.
- Reunió de seguiment del Pla al CIDOB, grup Cooperació, el 4 de març de 2015.
- Reunió de seguiment del Pla a Palau, grup Relacions institucionals, el 6 de març de 2015.
- Reunió de seguiment del Pla a Palau, grup Relacions institucionals, el 10 de novembre de 2015.
- Reunió de seguiment del Pla a l'ACCD, grup Cooperació, el 23 de novembre de 2015.

ORU FOGAR, Organització de Regions Unides, Fòrum Global de Govern i Associacions de Regions:

Es van iniciar contactes amb ORU FOGAR per explorar àmbits de mutu interès de col·laboració i complementarietat; reunions el 23 de març, el 13 d'abril, el 8 de maig, que es van concretar en el següent:

- Signatura d'un conveni de col·laboració entre ORU FOGAR i l'EAPC per realitzar un curs internacional per a directius de Llatinoamèrica, l'11 de juny de 2015.
- Realització a la seu de l'Escola del curs "Liderazgo directivo", al qual també han donat suport l'Organització Llatinoamericana de Govern Intermedis (OLAGI) i l'Escola d'OLAGI (ESCOLAGI). Hi van assistir directius d'Equador, Mèxic, Colòmbia i Xile i va comptar amb la presència de destacats membres de l'Organització de Regions Unides.

Es va dur a terme una reunió exploratòria de futur l'11 de desembre de 2015.


OLAGI – ESCOLAGI, Organització Llatinoamericana de Govern Intermedis i la seva Escola ESCOLAGI:

Amb els bons oficis d'ORU FOGAR es va contactar amb OLAGI, en particular amb la delegació a Xile, amb el Dr. Luis Guastavino a Santiago, el 8 d'abril de 2015. ESCOLAGI va participar al curs d'ORU FOGAR de l'estiu a l'Escola i es va realitzar una reunió de treball amb la direcció de l'Escola el 2 de juliol de 2015. Posteriorment, una alta funcionària de l'EAPC va participar a una Jornada de treball sobre el model de l'EAPC a Xile ESCOLAGI el desembre de 2015.

ENA. Escola Nacional d'Administració, França:

L'Escola sempre ha estat atenta a l'ENA, pel seu prestigi, per la incidència en la vida pública del país veí, i per la implantació dels seus exalumnes en la vida política i administrativa francesa i internacional, tot i les diferències pel que fa a dimensió, model de reclutament i formació inicial, entre moltes d'altres.

Ja a l'any 1990, en el marc del "Curs per a la formació de nous funcionaris directius de la Generalitat de Catalunya" (codi 246/90) essent director en Joaquim Ferret, i coordinador



general del curs en Joan Subirats, es va acordar amb l'ENA, dins la fase 4 de pràctiques del curs, que alguns/es alumnes del curs fessin una estada de 3 mesos de formació (maig-juliol de 1992) a l'ENA a París.

L'any 2003, al febrer, l'EAPC va organitzar amb l'ENA de París, la visita que van fer el conseller de Governació, el director de l'Escola i un grup de diputats i diputades del Parlament de Catalunya a l'ENA i al Centre Nacional de la Funció Pública Territorial de França.

L'any 2006 l'EAPC va participar a la seu central de l'ENA a Estrasburg al 1r Congrés europeu d'escoles de formació en administració pública organitzat per l'ENA.

l'any 2012, amb motiu de la celebració del Centenari de l'EAPC, l'ENA va enviar un alt directiu públic de la seva Direcció de Relacions internacionals, de París, per participar a Barcelona com a ponent a la Jornada Internacional de Gestió Pública que es va dur a terme a l'Escola. Arran d'aquests diversos contactes i altres de posteriors, l'ENA i l'EAPC es van reunir a l'Escola, el 28 d'abril de 2015, i tot plegat va propiciar la signatura del Conveni vigent entre l'ENA i l'EAPC l'1 de setembre de 2015.

Altres activitats:

- **Presentació EURLEX**

Presentació de la nova web EURLEX a la seu de la Comissió de la UE a Barcelona, el 19 de febrer de 2015.

- **La xarxa Mercator visità l'Escola**

Mercator, *European Mercator Network*, connecta comunitats multilingües arreu d'Europa. Ponents i assistents a les 3es jornades sobre diversitat i polítiques lingüístiques de la Xarxa Mercator van visitar l'EAPC per conèixer de primera mà la *Revista de Llengua i Dret, Journal of Language and Law* (jornades organitzades el 2015 a Barcelona pel Centre Universitari de Sociolingüística i Comunicació, CUSC, de la Universitat de Barcelona. El 8 d'abril de 2015.


- **La 50a promoció de l'IRAT del Marroc visità l'Escola**

El cònsol general del Marroc a Barcelona, Sr. Fares Yassir, va acompanyar la visita de la 50a promoció (2013-2015) d'agents d'autoritat de l'IRAT, l'Institut Royal d'Administration Territoriale de Kenitra, al Marroc. La delegació va ser encapçalada pel general de brigada Sr. Mohammed Gaili i el governador i director d'Estudis de l'IRAT, el Sr. Mustapha Alami. El 25 de maig de 2015.

- **Seminari anual Speyer**

Es va dur a terme, a l'Escola, el seminari conjunt entre l'Institut Alemany d'Investigació per a l'Administració Pública, FÖV Speyer, i l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, al voltant del tema "Els drets socials a Europa", el 29 de maig de 2015.

- **Quatre Motors per a Europa, Presidència catalana**



L'EAPC va assistir a l'acte central de la Presidència catalana dels Quatre Motors per a Europa, al Recinte Modernista de Sant Pau, el 10 de juny de 2015.

- **DIPLOCAT, Jornada Unió Europea**

L'Escola va assistir a la Jornada organitzada pel DIPLOCAT, que amb el títol "Catalunya i la Unió Europea: la capacitat d'adaptació de la UE" es va celebrar al Recinte Modernista de l'Hospital de Sant Pau, l'11 de juny de 2015.

- **Diada del Quebec**

Assistència a Barcelona a la Diada Nacional del Quebec del 24 de juny, el 22 de juny de 2015.

- **La festa del tron de Marroc**

La festa del tron commemora l'entronització del rei del Marroc. L'Escola va assistir a Barcelona a la festa del tron que commemora l'entronització del rei del Marroc, Mohammed VI, el 1999. El Consolat General del Marroc a Barcelona va organitzar, com cada any, la celebració de l'entronització del rei del Marroc. La recepció, presidida pel cònsol general a Barcelona, Sr. Fares Yassir, va reunir representants de les administracions públiques, del cos consular a Barcelona, d'empreses catalanes i marroquines i de diverses organitzacions vinculades al Marroc.

- **II Congreso Iberoamericano de Innovación Pública, Novagob 2015**

Els dies 5 i 6 d'octubre de 2015 va tenir lloc a la Universitat de la Laguna, el II Congreso Iberoamericano de Innovación Pública, Novagob 2015, on l'Escola hi va participar com a convidada i va participar a la taula rodona "El valor del talento humano en las administraciones públicas".

- **Conferència de presentació del número 50 de la *Revista catalana de dret públic***

Conferència "Els reptes de la democràcia a Europa Central i de l'Est", a càrrec de la Sra. Hanna Suchocka, ex primera ministra de Polònia. Va tenir lloc el 6 de novembre a la seu de l'EAPC.

- **Colòmbia – ACCD**

Entrevista a Barcelona amb el cap de l'ACCD a Colòmbia, Sr. Julian Artacho, el 27 de novembre de 2015, per explorar possibilitats de realitzar un projecte conjunt a Colòmbia.

- **Càtedra UNESCO en Direcció universitària de la UPC**

Reunió a l'Escola amb la Càtedra UNESCO en direcció universitària de la UPC per continuar col·laborant en projectes europeus. El 16 de desembre de 2015

3 Formació (objectiu estratègic 2.4: millorar la formació contínua general, i la formació directiva en particular, de les persones al servei de les administracions públiques de Catalunya)

3.1. Pla de formació per a l'Administració de la Generalitat de Catalunya

El 2014, l'Escola es va plantejar la necessitat d'impulsar un canvi en relació amb la formació dels empleats públics de la Generalitat amb l'objectiu d'adaptar-la a la manera com les persones i les organitzacions aprenen en la societat del coneixement. Aquest canvi ha de permetre incorporar solucions d'aprenentatge més enllà de les que permet la formació planificada en sentit tradicional (cursos, tallers...). Aquestes solucions d'aprenentatge es configuren des de tres dimensions, tal com apunta l'informe de la Comissió Europea [The Future of Learning: Preparing for Change](#): la personalització, la col·laboració i la informatització.

Aquest objectiu de canvi forma part de l'eix 6, *Innovació i talent*, del Pla de reforma de l'Administració de la Generalitat i el seu sector públic.

En la línia d'aquest canvi, s'han fet, al llarg del 2015, actuacions en tres sentits:

- Capacitació dels responsables de formació dels departaments

L'actuació principal ha estat capacitar els responsables de formació dels departaments, integrats dins de la Comissió Tècnica de Responsables de Formació, per facilitar-los que adquireixin les habilitats i les competències que els permetin ser agents d'aquest canvi. Aquesta capacitació s'ha fet en forma de seminari de treball específic sota el guiatge d'un consultor extern expert i s'ha dut a terme des de l'octubre de 2014 a l'octubre de 2015. La primera fita ha estat que en els plans de formació del 2016 la majoria dels departaments ja incorporen opcions d'aprenentatge diferents de les solucions estàndard de formació planificada.

- Accions de comunicació

S'han fet accions de comunicació adreçades a l'àmbit directiu (directors de serveis, subdirectors i caps de servei de recursos humans), als formadors interns de l'Escola i dinamitzadors de l'aprenentatge virtual (DAV) i als representants sindicals en els grups de treball de formació dels departaments. L'objectiu d'aquestes accions ha estat facilitar als destinataris elements d'informació, anàlisi i reflexió per comprendre el canvi que planteja l'Escola i tenir elements suficients per interpretar adequadament les noves propostes.

Per als empleats públics en general, s'han publicat al blog de l'EAPC una sèrie de tres articles sobre el nou paradigma de l'aprenentatge a les organitzacions: [De la formació a l'aprenentatge: breu crònica d'un gran treball](#), [Cap a una cultura de l'aprenentatge: el paper de la direcció i dels comandaments](#) i [Nous models d'aprenentatge: el paper de les persones](#).

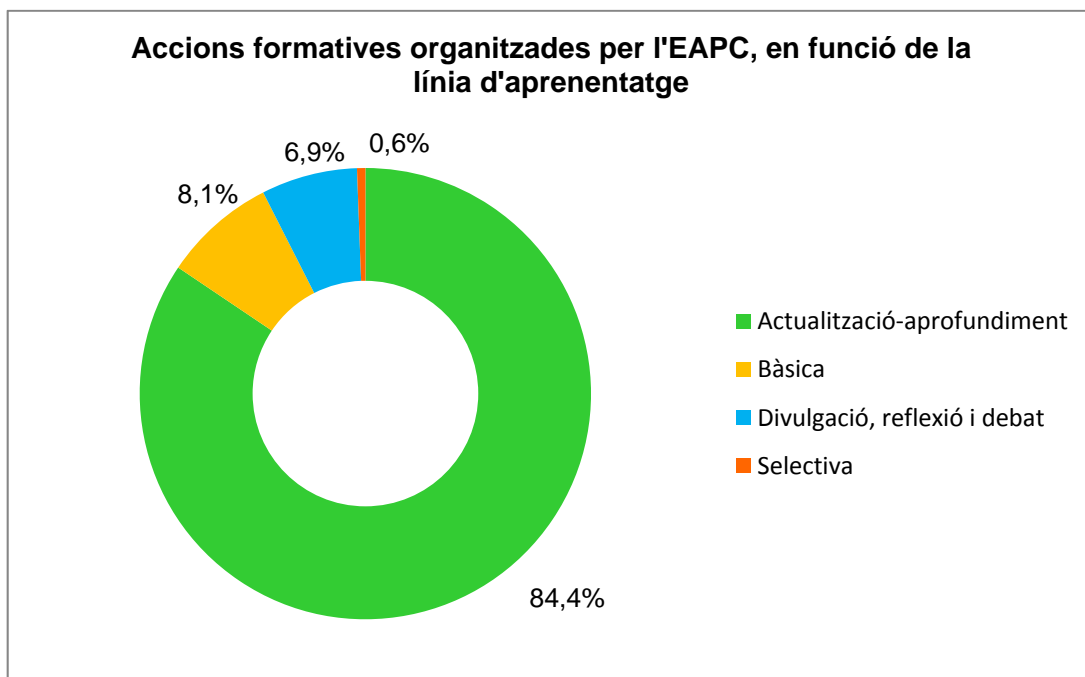
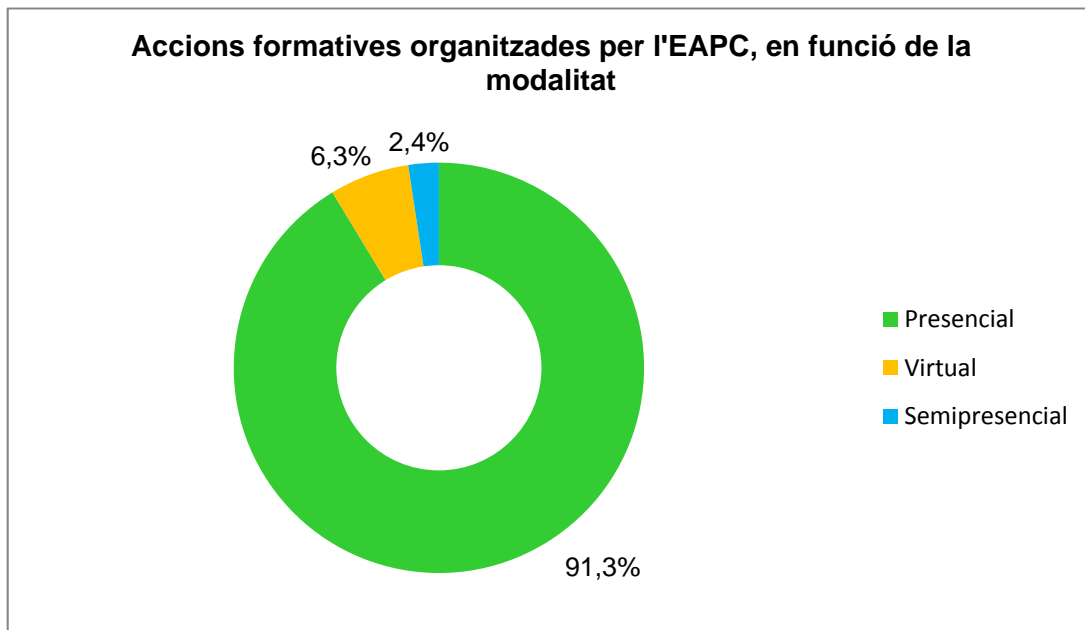
- Accions de formació

S'ha desenvolupat i fet el pilotatge del [Curs virtual sobre entorns personals d'aprenentatge per a l'actualització professional permanent](#) que, entre altres objectius,

té del fomentar la responsabilitat individual dels empleats públics en la gestió del propi aprenentatge.

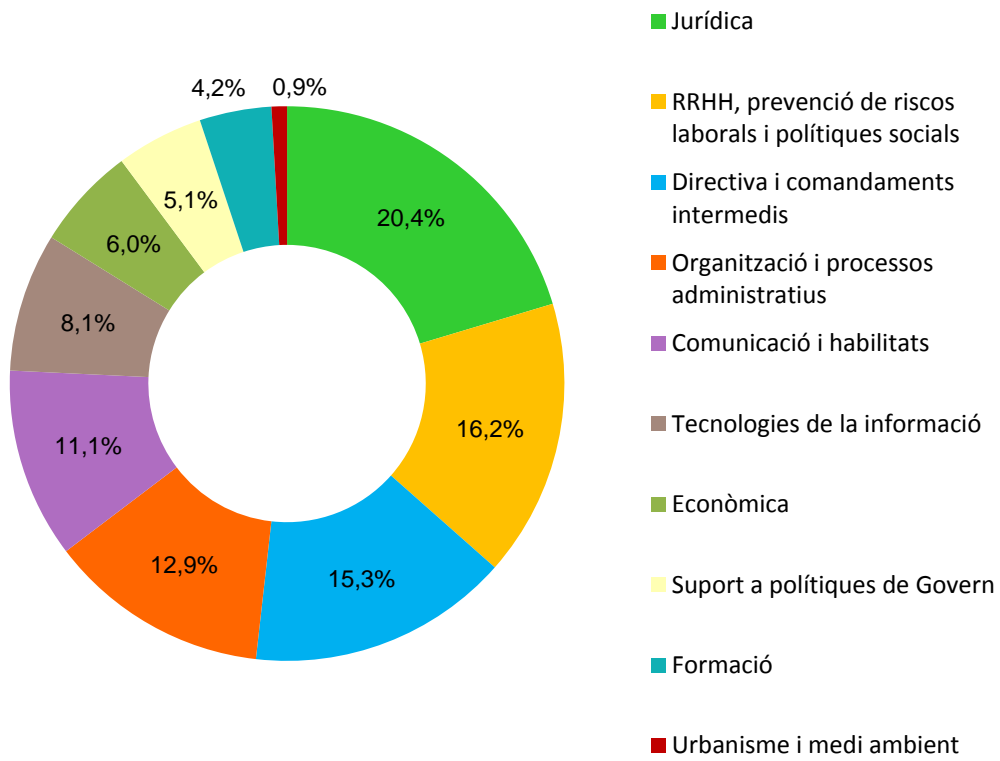
Activitats organitzades directament per l'EAPC

L'Escola ha organitzat directament 334 activitats formatives adreçades a l'Administració de la Generalitat, que han suposat un total 3.712 hores de formació, amb un total de 8.247 assistents.

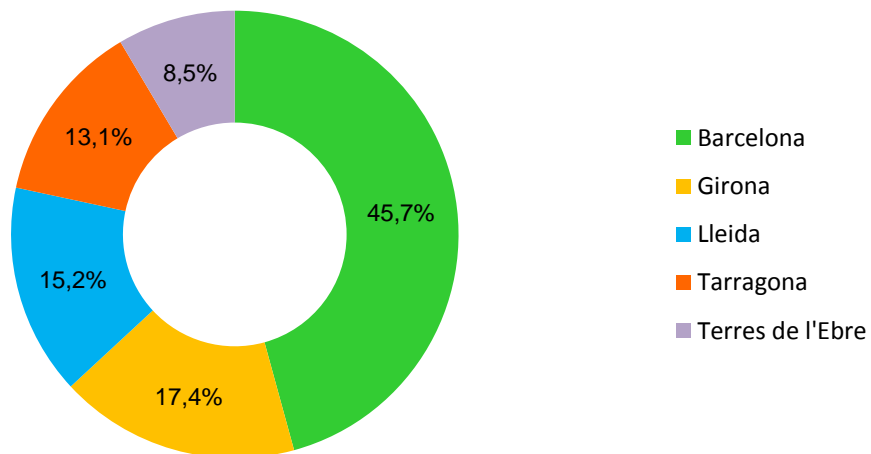





Accions formatives organitzades per l'EAPC, segons les funcions



Accions formatives organitzades per l'EAPC, en funció de la delegació (accions amb presencialitat)





Els indicadors d'avaluació d'aquest total d'activitats són els següents:

- Mitjana de l'avaluació de la satisfacció: 3,2 (sobre un total de 4 punts).
- Percentatge mitjà de persones que obtenen el certificat en les activitats amb avaluació de l'aprenentatge (136 activitats): 90,1 %.
- Percentatge d'activitats amb avaluació de la transferència de l'aprenentatge al lloc de treball: 9,6 %

Formació de suport a les polítiques interdepartamentals

Del total de 334 activitats formatives, 173 corresponen a accions de **formació estratègica**, és a dir, organitzades a proposta dels diferents òrgans que impulsen polítiques transversals a la Generalitat de Catalunya. Els òrgans en col·laboració amb els quals l'EAPC ha organitzat formació el 2015 han estat els següents:

- Departament de la Presidència: Gabinet Jurídic, Centre d'Estudis d'Opinió, Direcció General de Cooperació al Desenvolupament.
- Departament d'Economia Coneixement: Direcció General d'Afers Econòmics, Direcció General de Pressupostos, Direcció General d'Anàlisi i Seguiment de les Finances Públiques, Institut d'Estadística de Catalunya, Secretaria Tècnica de la Junta Consultiva de Contractació Administrativa, Intervenció.
- Departament de Benestar Social i Família: Àrea per a la Igualtat de Tracte i No Discriminació de Polítiques LGBTI, Àrea de promoció de l'accessibilitat i de supressió de barreres, Institut Català de les Dones.
- Departament de Cultura: Direcció General d'Arxius, Biblioteques, Museus i Patrimoni, Direcció General de Política Lingüística.
- Departament d'Empresa i Ocupació: Agència Catalana del Consum
- Departament de Governació i Relacions Institucionals: Direcció General de Funció Pública, Direcció General de Relacions Institucionals i amb el Parlament, Direcció General d'Afers Religiosos.
- Consorci Administració Oberta de Catalunya.
- Oficina Antifrau de Catalunya.

Activitats del catàleg EAPC demanades pels departaments de la Generalitat o organismes del seu sector públic

S'ha donat suport als departaments o organismes públics per a l'organització de 249 activitats del catàleg dins dels seus plans de formació.

3.2. Formació de llarga durada

Les activitats de tercer cicle impartides per l'Escola durant el 2015 han estat les següents:

Mestratges i postgraus organitzats per l'EAPC durant l'any 2015						
Nom del mestratge/postgrau	Localitat	Edició	Data d'inici	Data de finalització	Crèdits ECTS	Núm. d'alumnes
Mestratge en alta funció directiva	Barcelona	8a	abril 2014	octubre 2015	60	24
Mestratge en direcció pública local	Barcelona	2a	abril 2014	novembre 2015	30	32
Mestratge en gestió pública	Barcelona	26a	octubre 2014	juny 2015	60	33
Mestratge en gestió pública	Barcelona	27a	octubre 2015	juny 2016	60	49
Mestratge en gestió i dret local. Postgrau en dret urbanístic	Tarragona	6a	novembre 2014	juliol 2015	30	19
Mestratge en gestió i dret local. Postgrau en dret local	Barcelona	6a	novembre 2014	juliol 2015	30	17
Postgrau en gestió dels documents electrònics	Barcelona	7a	octubre 2014	abril 2016	24	16
Postgrau de formació integral d'agents socials (ocupació pública)	Barcelona	3a	octubre 2014	maig 2015	30	10
Postgrau en auditoria pública	Barcelona	3a	octubre 2014	maig 2015		18
Postgrau en auditoria pública	Barcelona	4a	octubre 2015	maig 2016		23
TOTAL						241

Mestratge en alta funció directiva

El Mestratge en alta funció directiva és una titulació de l'Escola que dona al personal directiu públic un marc conceptual pluridisciplinari i uns instruments útils per afrontar amb seguretat la seva activitat quotidiana en l'àmbit de la gestió pública. S'adreça a directius públics en exercici de qualsevol administració catalana (autònoma, local, etc.).

Mestratge en direcció pública local


El programa Mestratge en direcció pública local s'imparteix amb el suport de l'Ajuntament de Barcelona amb l'objectiu de millorar el rendiment, lideratge i el coneixement de les persones implicades. Però aquest no és el principal objectiu d'aquesta activitat d'aprenentatge. L'Escola intenta anar més enllà: el que oferim és la possibilitat que aquestes habilitats i aptituds personals repercutixin en la millora de les organitzacions a les quals serveixen.

Mestratge oficial en gestió pública (UAB-UB-UPF)

Dedicat a la recerca i la professionalització. Compta amb el suport de l'Escola, on se n'imparteix la docència des de la 16a edició.

Mestratge en gestió i dret local

L'objectiu d'aquest mestratge és el d'atendre la necessitat de formar professionals que puguin ocupar en règim d'interinitat els llocs reservats al personal funcionari d'habilitació



nacional. El mestratge es compon de dues diplomatures de postgrau (Postgrau en dret local i el Postgrau en dret urbanístic) i un treball de recerca final. Hi participen, en aquesta edició, la Universitat Autònoma de Barcelona, la Universitat Rovira i Virgili i l'EAPC.

Postgrau de gestió dels documents electrònics

Té com a objectiu donar resposta a la creixent necessitat que tenen les organitzacions públiques i privades de gestionar i organitzar els documents en suport electrònic. És organitzat per l'Escola Superior d'Arxivística i Gestió de Documents (ESAGED) de la Universitat Autònoma de Barcelona i l'EAPC.

Postgrau de formació integral d'agents socials (ocupació pública)

En el context de l'escenari creat per l'Estatut Bàsic de l'Empleat Públic i les noves demandes de la societat actual, aquest postgrau té per objectiu donar una formació integral sobre el món laboral des de la perspectiva social, institucional, jurídica i organitzativa al personal que treballa en l'àmbit de l'ocupació pública. Des de la 7a edició és organitzat per la Universitat Autònoma de Barcelona i l'EAPC.

Postgrau en auditoria pública

Impulsat pel Col·legi de Secretaris, Interventors i Tresorers de Catalunya, el Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya i d'Economistes de Catalunya, la Universitat de Barcelona i l'EAPC.

3.3. Formació a mida

S'han organitzat 37 activitats en resposta a encàrrecs de formació a mida i assessorament de 15 departaments i organismes públics, amb un total de 879 persones implicades.

Entre els departaments i organismes sol·licitants de la formació a mida hi trobem:

- Agència Catalana de Consum, Agència Catalana de l'Aigua i Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya.
- Consorci de Normalització Lingüística.
- Síndic de Greuges
- Departament de Governació i Relacions Institucionals, Departament d'Economia i Coneixement i Departament de Salut.
- Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat de Girona i Universitat de Lleida.

3.4. Altres projectes en matèria de formació

Comissió Paritària de Formació Contínua de la Generalitat de Catalunya

L'Escola i els representants de la part social per a la gestió del fons de l'AFEDAP tenen constituïda la Comissió Paritària de Formació Contínua on es tracten els temes relatius a l'elaboració del Pla de formació anual, els informes de seguiment, els grups de treball de formació dels departaments, l'execució del Pla i altres temes relacionats amb la formació dels empleats públics. Aquesta Comissió està formada per membres de l'Escola, dos

representants d'UGT i dos de CCOO. Durant el 2015, aquesta Comissió s'ha reunit dues vegades: el 3 de juny i el 15 de desembre. Els representants de l'EAPC han estat:

- Sra. Montserrat de Vehí Torra, presidenta (sessió 03/06/2015) / Sra. Meritxell Masó i Carbó (sessió 15/12/2015)
- Sra. Margarita Abella Mestanza, secretària (sessió 03/06/2015) / Sra. Sylvia Alonso Codina (sessió 15/12/2015)
- Sr. Lluís Ràfols, vocal / Sra. Ana Gisbert, vocal (sessió 03/06/2015) / Sr. Lluís Bertran Saura (sessió 15/12/2015)

Comissió Tècnica de Responsables de Formació

Aquesta Comissió s'ha reunit 3 vegades en sessió plenària durant el 2015. L'objectiu de les reunions és facilitar el desenvolupament de la planificació, la gestió i l'avaluació de la formació que s'imparteix al personal dels departaments i organismes que hi són presents.

Formació sobre la llei de transparència, informació pública i bon govern

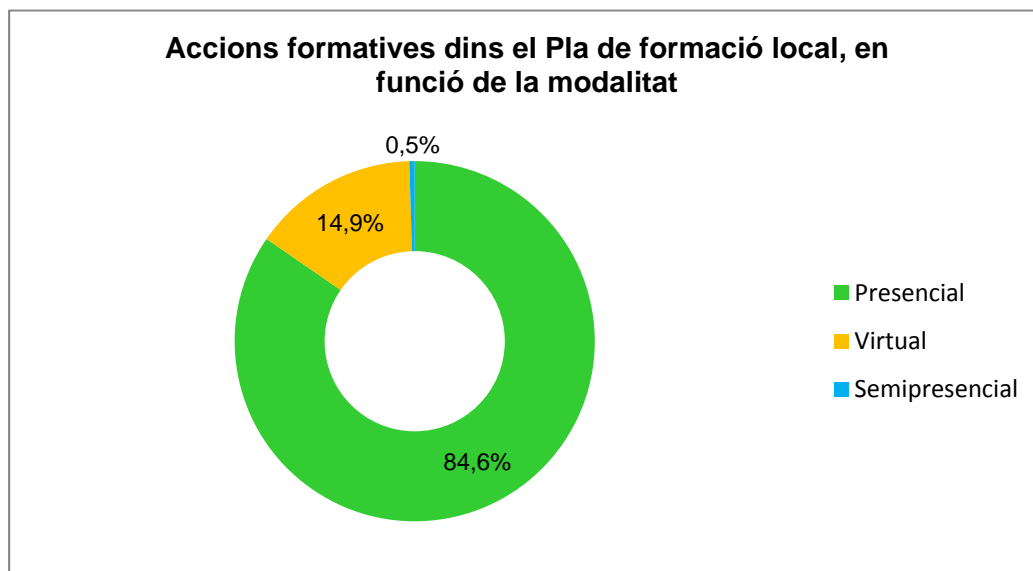
S'ha dut a terme el programa específic de formació sobre la Llei 19/2014, del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern. L'any 2015, aquest programa de formació ha constatat de 23 activitats: 7 per a directius i comandaments i 16 per a tots els empleats de la Generalitat. Hi han assistit un total 1.200 persones.

Govjam 2015

Per tercera vegada consecutiva, l'Escola ha col·laborat amb We Question Our Project en l'organització a Barcelona de la GovJam, un esdeveniment pràctic i informal on es pot aprendre, experimentar, crear i innovar construint noves solucions durant 48 hores, al voltant d'un tema comú sobre la innovació als serveis públics. Se celebra simultàniament a diverses ciutats d'arreu del món.

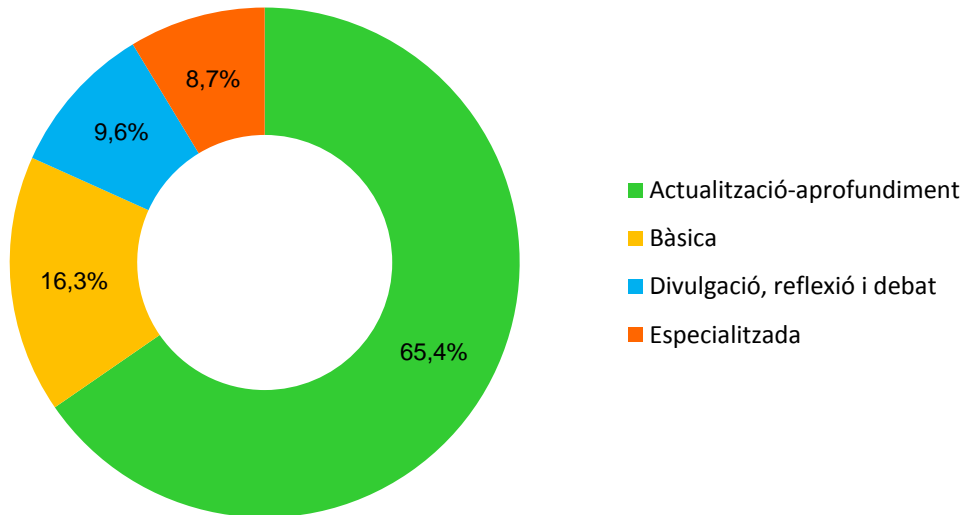
3.5. Pla de formació per a l'Administració local

Dins del Pla de formació local, s'han organitzat 208 activitats, que han suposat un total 2.720 hores de formació, amb un total de 7.592 assistents.

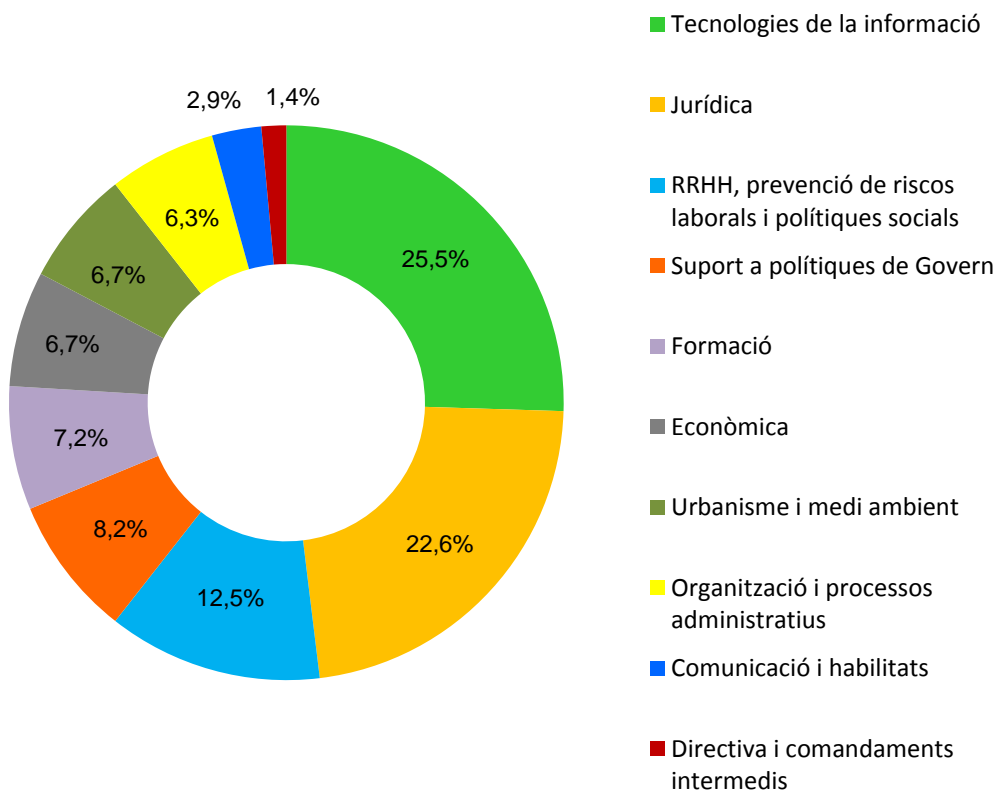


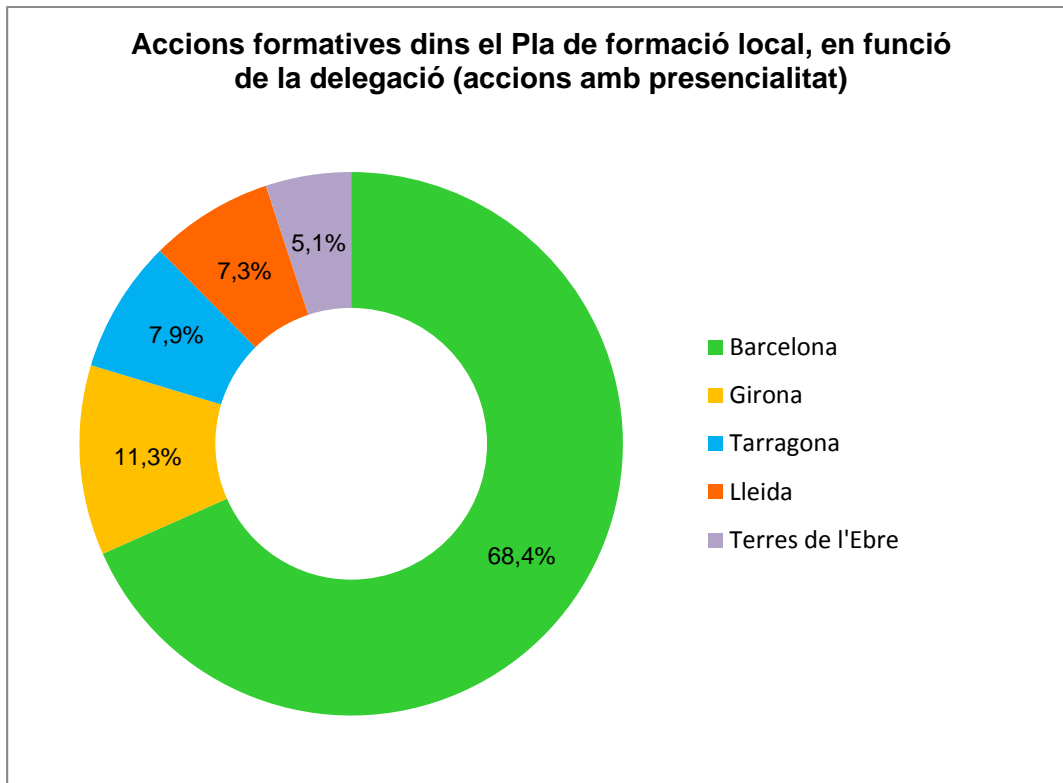


Accions formatives dins el Pla de formació local, en funció de la línia d'aprenentatge



Accions formatives dins el Pla de formació local, segons les funcions





Els indicadors d'avaluació del total d'activitats han estat els següents:

- Mitjana de l'avaluació de la satisfacció: 3,5 (sobre un total de 4 punts).
- S'han fet 87 activitats amb avaluació de l'aprenentatge, i 1.253 alumnes han obtingut el certificat corresponent.

Altres activitats destacades

Jornades d'actualització, debat i reflexió

Hi destaquen:

- Jornada d'actualització en Funció Pública local
- Jornada sobre el Projecte de Llei de simplificació de l'activitat administrativa de l'Administració - Jornades sobre l'aplicació pràctica de la Llei de transparència i accés a la informació al món local
- Jornada sobre la gestió dels habitatges públics buits
- Jornada sobre el Registre Públic de Contractes al món local: funcions i obligacions
- Jornades sobre la protecció de la legalitat urbanística: aspectes clau
- Jornada sobre l'aplicació de la reforma legal dels consorcis
- Jornades sobre l'organització i la gestió municipal per a nous regidors, amb l'assistència de 177 alcaldes i regidors dels municipis catalans

Col·laboració amb altres institucions en l'organització d'activitats formatives d'interès general.



Hi destaquen:

- Seminari d'actualització jurídica local Josep Maria Esquerda, amb la Diputació de Barcelona.
- Seminari tècnic local 2015, amb l'Ajuntament de Barcelona, la Federació de Municipis de Catalunya i la Diputació de Barcelona.
- III Seminari d'actualització jurídica, Taller pràctic sobre el tractament del personal interí i temporal a les entitats locals i Taller pràctic de tramitació i gestió de subvencions, amb la Xarxa de Municipis de la Diputació de Girona XALOC.
- Seminari de dret local 2015-2016, amb la Federació de Municipis, la Diputació de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona i la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
- Seminari d'actualització Jurídica 2015, amb el Col·legi de Secretaris, Interventors i Tresorers d'Administració Local de Lleida.

Formació sobre la Llei de transparència, informació pública i bon govern

L'entrada en vigor de la Llei 19/2014, de 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern, ha comportat la programació específica d'un pla de formació adreçat al món local. L'any 2015, dins d'aquest programa de formació, s'han realitzat 15 activitats a les quals han assistit 1.592 empleats de l'Administració local.

Sessions formatives per als membres col·laboradors de l'Escola que formen part dels òrgans selectius dels ens locals

En el marc del Pla de formació per als col·laboradors dels tribunals qualificadors dels ens locals, s'han dut a terme un total de 8 sessions formatives amb el nom d'*Ètica pública i responsabilitat* als òrgans de selecció a Barcelona, Girona, Lleida, Tarragona i Terres de l'Ebre. L'objectiu d'aquestes sessions ha estat bàsicament el d'identificar els riscos per a la integritat dels ens públics en els processos de selecció de personal i disposar de les eines per a gestionar-los. En total hi han assistit 181 col·laboradors.

Processos selectius dels funcionaris amb habilitació nacional

S'han realitzat, executat i finalitzat els 5 processos selectius per a l'accés als cossos de funcionaris amb habilitació nacional corresponents a les convocatòries de 2013, convocades pel Departament de Governació i Relacions Institucionals. També, i com a conseqüència de la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de racionalització i sostenibilitats de l'Administració Local, s'han dut a terme i s'han finalitzat els processos selectius de les subescales d'Intervenció i Tresoreria, categoria d'entrada, i de la subescala de Secretaria Intervenció de l'escala de funcionaris d'administració local amb habilitació de caràcter nacional, convocats pel Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques.

Processos selectius dels cossos d'habilitació de caràcter nacional realitzats per l'EAPC durant el 2015

Núm. conv.	Nom de la convocatòria	Oferta de places			Nre. d'admesos			Nre. de nomenaments		
		Torn lliure	Prom. Interna	TOTAL	Torn lliure	Prom. Interna	TOTAL	Torn lliure	Prom. Interna	TOTAL
208	Secretaria Intervenció	40	0	40	490	0	490	34	0	34
209	Secretaria d'entrada	9	9	18	250	92	342	6	8	14
210	Intervenció Tresoreria	15	15	30	233	37	270	14	2	16
211	Secretaria Superior	6	6	12	12	40	52	3	6	9
212	Intervenció Superior	6	6	12	10	41	51	6	6	12
2.558	Intervenció Tresoreria	15	1	16	123	14	137	1	0	1
2.559	Secretaria Intervenció	10	0	10	225	0	225	7	0	7
TOTALS		101	37	138	1.343	224	1.567	71	22	93

Designacions de vocals titulars i suplents per formar part dels òrgans selectius dels ens locals

L'EAPC proposa i designa un terç dels membres dels tribunals de selecció dels ens locals de Catalunya. Durant l'any 2015 ha designat 1.590 vocals per formar-ne part.

Designacions de vocals per formar part dels òrgans selectius dels ens locals

Òrgan convocant	Processos selectius	Vocals designats	Places Convocades
Ajuntaments	627	882	952
Consells Comarcals	42	92	75
Diputacions	19	38	51
Altres	42	88	47
TOTAL	730	1.590	1.125

Tramesa de proves i qüestionaris

S'ha donat assessorament tècnic en matèria de selecció a 112 ens locals, amb l'enviament de

459 proves de llengua catalana de diferents nivells als ens, i 58 propostes de qüestionaris de preguntes tipus test en funció de les categories professionals objecte de les convocatòries de selecció corresponents.

Comissió Paritària de Formació Local de Catalunya

L'Acord de Govern de 17 de desembre de 2013 estableix que correspon a l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) la gestió dels fons de formació contínua dels empleats públics locals de Catalunya, en qualitat d'òrgan convocant, instructor i resolutori dels fons destinats a aquest àmbit. Aquest Acord preveu la creació de la Comissió Paritària de la Formació Local de Catalunya, la qual es va constituir el 9 de gener de 2014. Les funcions d'aquesta Comissió són proposar la convocatòria d'ajuts

adreçats als promotors de l'administració local per tal d'eleva-la a l'EAPC, i aprovar els plans promoguts per les entitats locals catalanes i les entitats municipals d'àmbit autonòmic.

El Comitè Tècnic paritari creat per la Comissió proposa l'aprovació de les sol·licituds dels promotors de plans de formació en els temes previstos per l'Acord de Formació per a l'Ocupació en les Administracions Públiques (AFEDAP).

4. Gestió de processos de selecció (objectiu estratègic 2.6.: millorar els processos de selecció de personal de l'Administració local i els del personal de la Generalitat)


Durant l'any 2015, s'han convocat, desenvolupat i, en el seu cas, resolt les convocatòries següents:

Cossos d'administració general																	
Núm.	Cos	Torn	Òrgan convocant	Oferta places	Bases	Inscripció telemàtica	Sol·licituds	Admesos	Fase d'oposició: Proves					Fase de concurs	Recursos i al·legacions	Curs selectiu	Nomenats
									1	2	3	4	5				
214	Gestió (A2)	PI	DGFP	154	SÍ	SÍ	695	680	169	168	E			168	78		En curs
Cossos d'administració especial																	
Núm.	Cos	Torn	Òrgan convocant	Oferta places	Bases	Inscripció telemàtica	Sol·licituds	Admesos	Fase d'oposició: Proves					Fase de concurs	Recursos i al·legacions	Curs selectiu	Nomenats
									1	2	3	4	5				
216	Intervenció (A1)	PI	DGFP	6	SÍ	SÍ	15	15	8	6	3			3	5	3	3
217	Enginyeria industrial (A1)	PI	DGFP	11	SÍ	NO	4	2	En curs								
221	Intervenció (A1)	TL	DGFP	10	SÍ	SÍ	65	En curs									
Col·lectius específics																	
Núm.	Cos	Torn	Òrgan convocant	Oferta places	Bases	Inscripció telemàtica	Sol·licituds	Admesos	Fase d'oposició: Proves					Fase de concurs	Recursos i al·legacions	Curs selectiu	Nomenats
									1	2	3	4	5				
	Tècnic de gestors tributaris (curs selectiu)	TL	ATC	60	SÍ	SÍ	1506	1506	120	7				1506	101	60	14
	Agents Rurals (C1)	PI		129	NO	SÍ	129	129	129					129		129	129
213	Inspecció tributària (A1)	PI	ATC	18	SÍ	SÍ	24	24	3	2	E	1		1	12	1	1
219	Cos tècnic de gestors tributaris (A2)	PI/TL	ATC	40	SÍ	SÍ	Pendent convocatòria										
220	Inspectors tributaris (A1)	PI/TL	ATC	20	SÍ	SÍ	90	81	En curs								

Altres convocatòries																		
Núm.	Cos	Torn	Òrgan convocant	Oferta places	Bases	Inscripció telemàtica	Sol·licituds	Admesos	Fase d'oposició: Proves					Fase de concurs	Recursos i al·legacions	Curs selectiu	Nomenats	
									1	2	3	4	5					
	Entrevistadors interns		EAPC	35	SÍ	SÍ	121	101	101	26					36	23	24	24
Execucions de sentència (amb proves)																		
Núm.	Cos	Torn	Òrgan convocant	Oferta places	Bases	Inscripció telemàtica	Sol·licituds	Admesos	Fase d'oposició: Proves					Fase de concurs	Recursos i al·legacions	Curs selectiu	Nomenats	
									1	2	3	4	5					
167	Superior (A1)	TL	DGFP	35	NO	NO	NO	54	3						3	10		3
218	Salut pública (A1)	TL	DGFP	44	NO	NO	137	137	A									
Execucions de sentència (sense proves)																		
Núm.	Cos	Torn	Òrgan convocant	Persones afectades	Observacions													
111	Superior (A1)	TL	DGFP	1	El Tribunal Qualificador revisa el 4t exercici (supòsit pràctic) de la recurrent, la considera apta, es revisen els mèrits i se la nomena. Procés finalitzat.													
173	Enginyeria Química (A1)	TL	DGFP	1	El Tribunal Qualificador emet un informe relatiu a la revisió del 3r exercici (supòsit pràctic). Pendent de finalitzar													
178	Arxivística (A1)	TL	DGFP	1	El Tribunal Qualificador revisa el barem dels mèrits de la fase de concurs. Es publica una nova valoració. Procés finalitzat.													
192	Auxiliar (C2)	TL	DGFP	1	El Tribunal Qualificador revisa el 3r exercici (supòsit pràctic) de la recurrent. Procés finalitzat.													

Nota metodològica: estan emplenades les fases finalitzades en l'any 2015 per a cada procés de selecció. Per a la fase d'oposició, el nombre indicat és el de persones aptes. S'entén que s'ha preparat la prova per al nombre de persones admeses o aptes en la prova anterior.

Llegenda:

PI	Promoció interna	DGFP	Direcció General de Funció Pública
TL	Lliure accés	EAPC	Escola d'Administració Pública de Catalunya
E	Exempts	ATC	Agència Tributària de Catalunya
A	Aturada	ARP	Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació
	No existeix aquesta fase o prova en el procés de selecció		

Altres actuacions rellevants

Projecte Entrevistadors interns i avaluació de competències en els processos de selecció

- Disseny del procés per avaluar les competències professionals dels candidats en els processos de selecció derivat de la incorporació de la entrevista per competències en aquests.
- Contracte amb IL3-Universitat de Barcelona per dur a terme el projecte.
- Selecció dels candidats per formar part del grup d'entrevistadors interns mitjançant l'avaluació curricular i l'avaluació de les competències professionals dels candidats a la convocatòria d'entrevistadors interns.

- Elaboració del diccionari de competències professionals i de les evidències conductuals per avaluar cadascuna de les competències descrites per als cossos generals del subgrup A1 i A2.

Incorporació dels valors públics d'ètica i transparència en els processos d'accés a la funció pública

- Renovació de la certificació del sistema de gestió de la qualitat per als processos de selecció de personal funcionari per a l'accés als cossos i escales d'administració general i especial de la Generalitat de Catalunya segons la norma ISO 9001:2008.

- Revisió i millora de procediments: incorporació de candidats, avaluació del procés selectiu.

- Organització d'una Jornada sobre la nova versió de la Norma ISO 9001:2015 i d'un Taller d'acompanyament en la implantació dels requisits a unitats certificades de la Generalitat de Catalunya.

Manteniment de la Base de dades de sentències del Tribunal Superior de Justícia relatives als processos selectius

S'ha dut a terme el manteniment relatiu a les sentències següents:

Departament	Objecte	Nombre de sentències
Governació i Relacions Institucionals	Revisió de supòsit pràctic	3
	Requisit titulació (inclusió)	1
	Valoració de mèrits	2
Ensenyament	Prova de llengua catalana	1
Interior	Anonimat dels aspirants	1
	Curs de formació	1

Actualització d'epígrafs de temes de les proves selectives per a l'accés al cos de titulació superior i al cos de diplomatura de la Generalitat.

Temes	Redactors
5 Epígraf: "L'Oficina Antifrau de Catalunya"	1
15 Epígrafs: "La transparència dels poders públics", "la transparència i l'accés a la informació pública" i "El bon govern"	1

Peticions relatives als processos selectius

Tipologia	Nombre
Lliurament d'exàmens d'acord amb la Llei de la transparència	7
Certificats	7
TOTAL	14

Sol·licituds de la borsa de personal col·laborador

Tipologia	Nombre
Altes	4
Baixes	9
Canvi de rol	85
TOTAL	98

Atenció ciutadana. Consultes relatives als processos selectius

Tipologia	Nombre
Presencials	99
Telefòniques	1.069
Bústia electrònica	401
TOTAL	1.569

Arxiu definitiu de convocatòries

Núm. convocatòria	Nom convocatòria	Caixes
158	Cos d'Educadors socials	3
159	Cos d'Enginyeria tècnica agrícola	11
160	Cos Administratiu	87
161	Cos Subaltern	74
162	Cos de Geografia	3
163	Cos de Geologia	1
164	Cos de Salut pública	2
165	Cos Administratiu	20
166	Cos Superior	4
TOTAL		205

5. Transparència

5.1. Difusió

Indicadors d'accés al web de l'EAPC	
Indicador	2015
Visites	629.305
Mitjana de visites per dia	1.724
Durada mitjana de la visita	08:15
% de visites internacionals	6,4%
Pàgines vistes	3.084.156
Mitjana de pàgines vistes per dia	8.449
Pàgines vistes per visita	4,9

Cal destacar que, durant l'any 2015, el nombre de visites al web de l'EAPC ha augmentat en un 63,4 % en comparació amb l'any anterior.

Indicadors de les xarxes socials de l'EAPC		
Xarxa social	Concepte	Nombre
Twitter	Seguidors	2.994
	Piulades	6.023
	Mencions	2.805
Facebook	Seguidors	1.192
	Entrades	1.179
	Interaccions (<i>M'agrada - Comentari - Compartir</i>)	1.443
Youtube	Vídeos publicats	484
	Visualitzacions	20.970

Nombre de subscriptors per llista de distribució pública	
Llista de distribució	Nombre de subscriptors
Formació per a l'Administració local	2.271
Recerca i publicacions	2.031
Formació per a la Generalitat i les universitats	1.788
Novetats de la biblioteca	1.483
Revista de Llengua i Dret	275
Revista Catalana de Dret Públic	263

Cal destacar el fet que el nombre de subscriptors de les dues revistes de l'Escola (*Revista de Llengua i Dret*, *Journal of Language and Law*, i *Revista Catalana de Dret Públic*) ha augmentat en tots dos casos en més d'un 41 % en comparació amb l'any anterior.