



EAPC motor de recerca

L'activitat de recerca de l'EAPC s'articula a través del programa EAPC motor de recerca que té com a objectiu generar una recerca per a la millora i la innovació de les administracions i les polítiques públiques, clarament orientada a la presa de decisions i amb possibilitats reals de ser aplicada a l'Administració: una recerca que contribueixi a generar polítiques públiques informades per l'evidència científica.

Novetats

L'any 2021 s'ha publicat la convocatòria de subvencions de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) a treballs de recerca sobre Administració pública i polítiques públiques amb un enfocament renovat per les bases reguladores publicades el 2020. L'objecte de les subvencions –adreçada a universitats i centres d'investigació de Catalunya– és la realització de treballs de recerca innovadors que generin nou coneixement per a la millora de les administracions i les polítiques públiques de Catalunya.

Els treballs han d'aportar solucions concretes i contenir capacitat transformadora. També han d'adoptar un enfocament pluridisciplinari i han d'incloure la participació de representants de l'acadèmia, l'Administració pública –mitjançant la figura del mentor institucional– i la societat civil en el disseny i en el desenvolupament de la recerca.

Prèviament a la publicació de la convocatòria, l'EAPC ha organitzat un cicle de sessions sobre la interacció entre política i ciència i sobre recerca col·laborativa sota el títol **La recerca com a motor de canvi de les polítiques públiques** per tal de reflexionar sobre la necessitat de fer recerca col·laborativa, i sobre els avantatges que aporta i els reptes que planteja i incentivar la presentació de projectes de qualitat a la convocatòria de subvencions de l'EAPC. D'altra banda, l'EAPC ha fet una **crida de reptes** entre els directius de les administracions públiques catalanes, que ha posat a disposició dels investigadors que volien optar a les subvencions. L'EAPC ha ofert acompanyament metodològic a tots els equips adjudicataris.

L'octubre de 2021 s'ha resolt la convocatòria de subvencions de l'any 2021 amb l'atorgament de la subvenció a sis projectes de recerca.

Enguany, a més, s'han iniciat els treballs per a la definició d'un **marc de competències per al treball col·laboratiu en recerca i innovació** que ha de permetre dotar, identificar i conèixer quines competències han de mobilitzar les persones que formen part d'equips complexos que desenvolupen projectes de recerca i innovació i, en general, projectes de transformació de les administracions i les polítiques públiques i poder dotar-los d'eines d'autodiagnosi i recursos d'aprenentatge i formació. El treball ha comptat amb la participació d'un grup d'experts de diferents àmbits que ha treballat la proposta inicial de competències per tal de contrastar-la i validar-la.

Destaquem

L'EAPC adjudica sis subvencions a treballs de recerca sobre Administració pública i polítiques públiques. Els equips beneficiaris empenen la recerca amb un nou enfocament transdisciplinari i col·laboratiu entre l'acadèmia, l'Administració pública –mitjançant la figura del mentor institucional– i els actors socials.

Projectes subvencionats

Projecte	Universitat o institut de recerca	Mentoria institucional	Import atorgat
Avançant en la transformació digital de l'Administració? Factors, dimensions i indicadors	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (Universitat Autònoma de Barcelona)	Direcció General d'Administració Digital de la Generalitat de Catalunya	11.000 €
Captació de talent tècnic per als governs locals	Universitat Politècnica de Catalunya	Diputació de Barcelona	12.000 €
Disseny i desenvolupament d'un òrgan d'impuls, vigilància i control en matèria d'integritat pública: instrument clau del sistema de governança del Codi ètic del servei públic de Catalunya	Universitat de Barcelona	Secretaria de Govern Obert de la Generalitat de Catalunya	11.524,39 €
Interseccionalitat a les polítiques públiques: generant eines pràctiques per a la seva aplicació	Universitat de Vic-Universitat Central de Catalunya	Ajuntament de Terrassa	9.300 €
Anàlisi de variables sociològiques i psicològiques com a predictores d'ocupabilitat en el perfilat dels serveis d'ocupació de Catalunya	Universitat Autònoma de Barcelona	Servei d'Ocupació de Catalunya	12.000 €
La informació energètica en l'administració digital: disseny d'un model de passaport de renovació d'edificis basat en BIM i <i>blockchain</i>	Universitat Politècnica de Catalunya	Institut Català d'Energia	12.000 €



Recerca, projectes i xarxes

L'Avantprojecte de la Llei de la ciència de Catalunya reconeix l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) com a agent del sistema d'R+D+I que promou la generació de polítiques públiques basades en l'evidència científica, en l'àmbit de l'administració i direcció pública. L'Escola participa en projectes i xarxes que tenen per objectiu acostar la recerca a la presa de decisions.

Novetats

L'any 2021 l'Escola ha estat convidada una vegada més pel Centre Comú de Recerca de la Unió Europea a participar en el cicle ***Strengthening and connecting science for policy ecosystems in Europe*** que té per objectiu establir un ecosistema d'institucions a tot Europa que treballin en la línia d'apropar l'evidència científica i les polítiques públiques, objectiu amb el qual el programa EAPC motor de recerca es troba plenament alineat. En concret, l'EAPC ha actuat com a relatora d'un grup de la sessió *Science for Policymaking in Regions and Cities* i ha presentat una ponència a la sessió *Science for policymaking: EU financing programmes*.

L'any 2021 Escola ha participat en el Grup de reflexió sobre RRI (Recerca i innovació responsables) i ciència ciutadana en el marc del projecte europeu Territories as Responsive and Accountable Networks of S3 through new Forms of Open and Responsible Decision-Making (**TRANSFORM**) finançat pel programa marc H2020. Es tracta d'un grup format per agents de la triple hèlix (administració pública, acadèmia i indústria, l'ecosistema d'innovació de Catalunya) que té per objectiu avaluar l'estat d'incorporació de l'RRI i la participació pública dins la innovació en les polítiques i serveis públics, així com promoure la transversalitat de l'RRI en els seus futurs desenvolupaments.

L'any 2021 han conclòs les activitats de la xarxa temàtica ***El nudging aplicat a la millora de la regulació: dret i polítiques públiques conductuals*** coordinada pel professor Juli Ponce i adjudicatària de la convocatòria 2018 per a les accions de dinamització de "xarxes d'investigació" del subprograma estatal de Generació de coneixement corresponent al programa estatal de generació de coneixement i enfortiment científic i tecnològic del sistema d'R+D+I en la qual ha participat l'EAPC.

Destaquem

L'EAPC ha participat en diversos projectes i xarxes relacionades amb la recerca i la innovació.



Innovació i transferència

L'EAPC ha impulsat o participat en diferents projectes que busquen la millora de les administracions públiques a través de la detecció, reconeixement i transferència de bones pràctiques o actuacions innovadores.

Novetats

Els **Premis Alfons Ortuño** van ser creats l'any 2012 i es convoquen biennalment amb l'objectiu de potenciar el reconeixement de les bones pràctiques i actuacions innovadores a les administracions públiques catalanes, així com la tasca dels servidors públics. L'any 2021 s'han lliurat els premis corresponents a la 5a edició. L'acte de lliurament s'ha celebrat en format híbrid des de la nova seu del Districte Administratiu de la Generalitat de Catalunya, a Barcelona. Els Premis Alfons Ortuño valoren, entre d'altres aspectes, la sostenibilitat de les actuacions més enllà de les conjuntures d'entorn i la seva transferibilitat, de tal manera que puguin tenir efecte multiplicador. En total s'han premiat 14 actuacions innovadores o de bones pràctiques.

L'EAPC ha col·laborat un any més amb **Comunitat de pràctica d'avaluació de polítiques públiques de la Generalitat de Catalunya (CoAVA)**. És una xarxa de professionals del sector públic de la Generalitat, amb responsabilitat directiva i tècnica, i interès en l'àmbit de l'avaluació de polítiques públiques. Aquesta comunitat de pràctica, nascuda el juny del 2019, té per finalitat l'impuls i la sistematització de l'avaluació de polítiques públiques a la Generalitat, mitjançant la posada en comú de coneixements, experiències i recursos sobre l'avaluació de polítiques públiques, així com estratègies per a la seva institucionalització. L'EAPC hi col·labora i connecta aquestes eines per a l'avaluació de polítiques públiques amb els seus programes de formació i de recerca, i ha organitzat dues trobades virtuals de la xarxa.

L'EAPC participa en el projecte de portal **Compendium.cat** per fomentar l'ús del llenguatge jurídic català. El portal és un motor de cerca que permetrà consultar més de 300 recursos lingüístics, entre els quals hi ha manuals de redacció jurídica, apunts lingüístics sobre terminologia jurídica, diccionaris jurídics i manuals didàctics de tot el domini lingüístic català. El portal facilitarà l'accés dels empleats públics, els operadors jurídics i la població en general als recursos lingüístics jurídics en català per a la pràctica de les diferents professions relacionades amb el dret.

Amb la signatura del conveni amb l'entitat impulsora, el Consell de l'Advocacia Catalana, el desembre de 2021, l'Escola dona continuïtat a la seva trajectòria com a institució impulsora del llenguatge administratiu i jurídic català, facilitant-ne la difusió als empleats de les administracions públiques catalanes.

Les entitats catalanes que han signat el conveni són: el Consell de l'Advocacia Catalana, el Departament de Justícia, el Departament de Cultura, el Consell de Garanties Estatutàries, la Comissió Jurídica Assessora, l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, el Centre de Terminologia de Catalunya (TERMCAT), la Universitat Pompeu Fabra, la Societat Catalana d'Estudis Jurídics filial de l'IEC, el Col·legi Notarial de Catalunya, el Deganat dels Registradors de Catalunya, el Consell de Procuradors dels Tribunals de Catalunya, el Consell de Col·legis de Graduats Socials de Catalunya, el Consolat de Mar de la Cambra de Comerç de Barcelona i la Mútua de Previsió Social per a advocats Alter Mútua. També hi participen tres institucions del Principat d'Andorra: el Consell General, la Universitat d'Andorra i el Col·legi d'Advocats d'Andorra.

A Catalunya, en el marc de l'Estratègia de recerca i innovació per a l'especialització intel·ligent de Catalunya (RIS3CAT), es promou l'articulació d'agendes compartides per a la sostenibilitat i el canvi social, com a metodologia per sumar esforços d'agents diversos per abordar els reptes del territori i els ODS de manera més efectiva. L'EAPC ha col·laborat amb la Direcció General de Promoció Econòmica, Competència i Regulació en l'organització del seminari **L'entorn**



educatiu i les agendes compartides orientades als ODS amb l'objectiu d'implicar els centres educatius en les agendes compartides del seu territori.

Destaquem

L'EAPC impulsa la transferència de coneixement a les administracions públiques per tal de dotar-les d'eines per a la innovació i la millora, mitjançant l'activitat de recerca i de generació de coneixement i la participació en diferents projectes transversals.

Premis Alfons Ortuño

Categoria 1. Organització, processos i gestió econòmica
Primer premi
Servei d'assistència en l'exercici de control intern, de la Diputació de Girona
Accèssits
Incorporació de la perspectiva de gènere a la fiscalitat municipal, de la gerència de l'Ajuntament de Barcelona
Igualtats connectades. Interseccionalitat a les polítiques locals, de l'Ajuntament de Terrassa
Categoria 2. Transparència, bon govern, avaluació i qualitat
Primer premi
Desplegament d'una eina íntegra de gestió de la qualitat: l'aplicació per avaluar les titulacions, de la Universitat Pompeu Fabra
Accèssits
Pressupostos oberts, de la Paeria de Lleida
Rendició de comptes de les Cartes de Serveis, de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
Categoria 3. Desenvolupament d'equips i de persones
Primer premi
Avaluació de directius i comandaments per a l'acreditació positiva i plans de desenvolupament, de l'Institut Català de la Salut
Accèssits
ApLAB (laboratoris d'aprenentatge), de la Direcció General d'Administració Digital del Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública
La intel·ligència col·lectiva al servei dels equips i les persones. Projecte Codesenvolupament, del Departament de Territori i Sostenibilitat
Categoria 4. Serveis finalistes
Primer premi
OpenVallsChain, portal de dades obertes distribuït, de l'Ajuntament de Valls
Accèssits
APP FotoDUN. Fotografies geoetiquetades, del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació
Mediem, xarxa de serveis de mediació en l'àmbit de l'habitatge de Catalunya, de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya
Premis especials del jurat
El web d'ajuts i subvencions a Catalunya: el RAISC i la política subvencional, de la Intervenció General adscrita al Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda
Servei d'informació i acompanyament emocional a la ciutadania del Vallès Occidental, Consell Comarcal del Vallès Occidental



Publicacions i monografies

Les publicacions de l'Escola tenen per objectiu la difusió del coneixement provinent, per una banda, de la recerca fomentada per l'Escola, ja sigui a través de les convocatòries de recerca, els estudis de tercer cicle de l'Escola o la recerca impulsada per l'activitat de les revistes científiques de l'Escola i, per una altra banda, del coneixement generat per l'activitat de l'Escola o d'altres unitats del Govern.

Novetats

L'EAPC ha continuat la tasca de transferència de la formació de tercer cicle difonent els millors treballs de recerca realitzats en el marc dels seus postgraus i mestratges. S'han publicat tres números de la col·lecció "Obres Digitals":

33. Albert Obrero Cusidó, Antonio Quesada Puertas i Araceli Sánchez Rivas, *Les competències del rol de direcció i/o comandament a l'Ajuntament de Ripollet: un instrument d'avaluació amb una mirada de 360 graus i basat en la tècnica de la ludificació.*

32. Anna M. Font Morera, *Sensibilització social i compromís públic envers la rehabilitació dels habitatges. Anàlisi del paper de la Diputació de Barcelona a partir de l'estudi del cas de Mataró.*

31. Àngel Remacha Grimal, *El desenvolupament econòmic i territorial. Un enfocament alternatiu davant els reptes i les oportunitats en nous contextos.*

D'altra banda, s'ha publicat el número 19 de la col·lecció "Estudis de Recerca Digitals" amb el títol *Guia per a la personalització dels serveis públics a través de la intel·ligència artificial*. La guia és fruit d'una recerca dirigida pel catedràtic de Dret Administratiu de la Universitat Oberta de Catalunya, Agustí Cerrillo Martínez, adjudicatària de la convocatòria 2018 de subvencions a treballs de recerca sobre l'Administració pública de l'EAPC. La publicació en forma de guia pràctica ha de permetre la transferència de coneixement a totes aquelles administracions interessades en l'aplicació de la intel·ligència artificial als serveis públics. El mes de setembre s'ha organitzat una jornada al voltant d'aquest tema, que ha comptat amb els autors del treball, a més de David Osimo, del Consell de Lisboa, que ha fet la ponència principal.

Finalment, s'ha editat la versió en castellà i en anglès del número 11 de la col·lecció, "Eines per als Recursos Humans", el *Marc competencial del perfil innovador a les administracions públiques*, un manual pràctic que identifica i descriu vuit capacitats bàsiques necessàries per afrontar la innovació en el sector públic.

Destaquem

L'activitat editorial de l'Escola busca transferir el coneixement generat per l'activitat de recerca i innovació, desenvolupament i formació de l'EAPC.



EPuM

L'EAPC publica des del juny de 2017 l'*European Public Mosaic – Open Journal on Public Service* (EPuM), una revista digital d'àmbit internacional que va néixer amb la vocació d'obrir un nou espai de reflexió, contrast i aportació de coneixement en allò que pertoca a la direcció, gestió i millora dels serveis públics en l'àmbit europeu. La revista s'adreça especialment als professionals que tenen responsabilitats de direcció i gestió en l'àmbit públic i, en general, a totes les persones interessades en el bon funcionament dels serveis públics. S'edita en anglès, se'n publiquen tres números l'any i es configura com una eina de projecció exterior de l'Escola.

Novetats

L'any 2021 l'EPuM ha publicat els números següents:

Número 15. Agendes urbanes. Amb articles d'ONU-Habitat, la Comissió Europea o la Generalitat i una entrevista amb l'epidemiòleg ambiental de l'ISGlobal, Mark Nieuwenhuijsen

Número 14. Teletreball. El número ha comptat amb la col·laboració de la Direcció General d'Administració Digital (DGAD) del Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública i inclou sis articles divulgatius a càrrec de persones expertes des de Catalunya, Espanya, Itàlia i Brussel·les, així com una entrevista amb l'experta en innovació Daria Tataj.

Número 13. Pandèmia, gènere i violència. El número ha comptat amb la col·laboració de l'Institut Català de les Dones (ICD) i inclou cinc articles d'expertes en la matèria des de Catalunya (2), Madrid, Brasil i Itàlia, així com dues entrevistes des dels Estats Units d'Amèrica i el Perú.

A més dels articles i entrevistes, la revista té tres seccions fixes de bones pràctiques, noves tendències i flaixos d'actualitat que permeten tenir una panoràmica internacional sobre els temes objecte del monogràfic.

L'any 2021 s'ha produït una actualització de l'equip editorial de la revista amb el relleu a la direcció amb la incorporació d'Ismael Peña-López en substitució d'Agustí Colomines i la renovació del Consell assessor de la revista.

Destaquem

Des del seu llançament, l'EPuM ha publicat 100 aportacions d'autors de 22 països i compta amb més de 1.200 subscriptors.



Revista Catalana de Dret Públic

La *Revista Catalana de Dret Públic* amb prop de quaranta anys de trajectòria ofereix un àmbit per a la difusió de la recerca i el debat intel·lectual en el camp del dret públic en totes les seves dimensions.

Novetats

L'any 2021 la *Revista Catalana de Dret Públic* ha publicat els números següents: Número 62 (juny) que inclou una secció monogràfica sobre l'Administració pública i la cura de les persones amb cinc articles que analitzen l'estat del benestar prenent com a base unes prestacions públiques eficaces i eficients, amb una gestió pública al servei de la ciutadania centrada en l'ètica, la proximitat. El secretari de l'RCDP i catedràtic de Dret Constitucional a la UAB, Joan Lluís Pérez Francesch, signa la introducció del número. El número conté també un dossier documental sobre el tema de la cura a les persones i cinc articles de temàtiques diverses a la secció general.

Número 63 (desembre) que inclou una secció monogràfica sobre els fons europeus NextGenerationEU i els reptes per a les administracions públiques. L'objectiu del número és contribuir a l'esforç d'anàlisi acadèmica que s'està fent a tot Europa per abordar els nombrosos reptes que representen els fons NextGenerationEU (NGEU), en concret i en el nostre context, per a l'Administració estatal, la Generalitat de Catalunya i els ens locals. El número conté també un dossier documental sobre aquest mateix tema i set articles de temàtiques diverses a la secció general.

La revista publica un blog amb aportacions setmanals per tractar temes d'actualitat dels àmbits d'interès de la revista amb un enfocament més divulgatiu. Durant el 2021 l'RCDP blog ha publicat un total de 47 apunts que han obtingut 44.097 visites.

El Consell de Redacció de la revista està encapçalat pels catedràtics de Dret Constitucional Enoch Albertí a la direcció i Joan Lluís Pérez Francesch a la secretaria.

Pel que fa al seu posicionament, la revista té la màxima qualificació (A) al CARHUS Plus+, el sistema de classificació de revistes científiques dels àmbits de les Ciències Socials i les Humanitats de l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR), compta amb el segell de qualitat de la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT) i està present a les bases de dades internacionals SCOPUS d'Elsevier, i ESCI del Web of Science de Clarivate Analytics. Aquest any 2021 l'RCDP s'ha posicionat al primer quartil de la categoria de dret al Scimago Journal Rank.

Destaquem

Les *Revista Catalana de Dret Públic* contribueix al debat acadèmic de les seva especialitat i busca la transferència de coneixement a la pràctica del l'àmbit del dret.



Revista de Llengua i Dret

La *Revista de Llengua i Dret – Journal of Language and Law* compta amb prop de 40 anys de trajectòria i publica articles acadèmics dels àmbits del llenguatge administratiu i jurídic, el dret lingüístic i la política lingüística i sociolingüística.

Novetats

L'any 2021 la *Revista de Llengua i Dret – Journal of Language and Law* ha publicat els números següents:

Número 75 (juny) que a més de les seccions habituals inclou una secció monogràfica sobre llengua i educació. La coordinació de la secció ha anat a càrrec de Francesc Xavier Vila (UB) i Eva Codó (UAB), membres del Consell de Redacció de la Revista, que remarquen que les diverses contribucions que conté s'han seleccionat amb l'objectiu de transcendir la mera reflexió circumstancial i de proporcionar elements de reflexió i guies per a l'actuació. Per això, la secció monogràfica s'endinsa en diversos temes cabdals que poden ser útils tant per a la recerca com per a la gestió educativa.

Número 76 (desembre) que a més de les seccions habituals inclou la secció monogràfica titulada "El bilingüisme de sentit únic a l'Estat espanyol" coordinada pels editors convidats Juan Jiménez-Salcedo i Jean-Rémi Carbonneau que analitza les polítiques lingüístiques de l'Estat espanyol a partir del concepte de bilingüisme de sentit únic proposat pel polític canadenc Jean Laponce.

L'RLD publica un blog amb aportacions setmanals que permet tractar temes d'actualitat dels àmbits d'interès de la revista amb un enfocament més divulgatiu. Durant el 2021 l'RLD blog ha publicat 40 apunts que han obtingut 32.130 visites

El Consell de Redacció de la revista està encapçalat per Eva Pons, professora titular de Dret Constitucional a la direcció i Montserrat Serra del Termcat a la secretaria. Enguany han deixat el Consell de Redacció F. Xavier Vila Moreno i Joan Pujolar i s'hi ha incorporat Avel·lí Flors Mas, professor lector de sociolingüística al Departament de Filologia Catalana i Lingüística General de la Universitat de Barcelona.

Pel que fa al seu posicionament, la revista té la màxima qualificació (A) al CARHUS Plus+, el sistema de classificació de revistes científiques dels àmbits de les Ciències Socials i les Humanitats de l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR), compta amb el segell de qualitat de la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT) i està present a les bases de dades internacionals SCOPUS d'Elsevier, i ESCI del Web of Science de Clarivate Analytics. L'RLD s'ha posicionat al tercer quartil de la categoria de lingüística i llengua.

Premis Luciana Calvo

L'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) va impulsar la tercera edició dels Premis EAPC Luciana Calvo en el marc dels Premis de Recerca Jove que convoca anualment el Govern de la Generalitat. En aquesta edició es van reconèixer els treballs "L'ús del llenguatge incliusiu en els partits polítics a Catalunya", de d'Anna Aiying Ferrer Garcia de l'Institut Montsoriu, a Arbúcies. La iniciativa és possible gràcies al llegat econòmic que va deixar a l'Escola la lingüista i catedràtica d'institut lleonesa Luciana Calvo Ramos, que fou col·laboradora de la *Revista de Llengua i Dret* des de la seva creació l'any 1983 i fins al 2007. Els premis busquen despertar la vocació investigadora dels joves per les matèries relacionades amb la llengua i el dret.

Destaquem

La *Revista de Llengua i Dret – Journal of Language and Law* (RLD) s'ha consolidat com a revista acadèmica de referència en la seva triple especialització: el llenguatge administratiu i



jurídic, el dret lingüístic i la política i la planificació lingüístiques, és a dir, com “la revista de la llengua del dret i del dret a la llengua”.



Biblioteca

La llei reguladora de l'EAPC preveu que l'Escola reculli documentació sobre matèries relatives a l'Administració i funció públiques, cosa que fa a través de la seva **Biblioteca**, que és un centre documental de la Generalitat especialitzat en **administració pública, gestió pública, funció pública, dret administratiu i organització administrativa**. Els seus usuaris principals són alumnes i personal de l'EAPC, personal de la Generalitat i de l'Administració local, així com qualsevol altra persona interessada en les matèries de l'especialitat del centre: opositors, investigadors, docents, etc.

Novetats

L'any 2021 la Biblioteca va romandre **tancada al públic a causa de la crisi sanitària de la COVID-19**, tot i que es va continuar amb els **serveis de la Biblioteca en remot** (32h setmanals). Així doncs, atès que les visites presencials a la Biblioteca no es van reprendre, la Biblioteca va **iniciar un procés de transformació digital** per adaptar-se als nous canvis socials i tecnològics que l'envolten a través de la pàgina web institucional i d'oferir serveis en línia.

El pressupost executat de la Biblioteca va ser de **12.724€** (63.6% del pressupost total), dels quals la meitat es van destinar a l'adquisició de llibres i l'altra part a les subscripcions de revistes d'interès pels usuaris potencials. En aquest sentit, per cada euro del pressupost de 2021, la Biblioteca ha retornat serveis a la Generalitat de Catalunya per **valor de 3,90 euros**.

Destaquem

L'any 2021 s'ha portat a terme la **reestructuració i actualització de la pàgina web** institucional. Com a novetats es millora la navegació, s'incorporen nous continguts (textuals i visuals) i un formulari per fer peticions en línia i donar-se d'alta com a usuari. S'han comptabilitzat un total de **43.126 visites**.